

ຂໍ້ຕະຫຼາດ



ແຜນວັດຖາກຳລັງ ៣ ປີ  
ຂອງ ອົງຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລອອຍ  
ວິທະຍາໄລ ຈັງວັດພະເຍາ  
ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ.២៥៦១ – ២៥៦៣

(ฉบับແກ້ໄຂເພີ່ມເຕີມ ຂັບທີ່ ១)

ເພີ່ມຕຳແໜ່ງ

ພັນການຈັງທານກາງ

- |   |               |
|---|---------------|
| ១. ຕຳແໜ່ງ ຜູ້ຂ່າຍນາຍຊ່າງໂຍຮາ ກອງຊ່າງ<br>ພັນການຈັງທົ່ວໄປ                       | ຈຳນວນ ១ ອັດຕາ |
| ២. ຕຳແໜ່ງ ດັນຈານທົ່ວໄປ(ບົງບັດຕິຈານໄຟພ້າ) ກອງຊ່າງ                              | ຈຳນວນ ១ ອັດຕາ |
| (ຕາມມັດຕິກາຣປະຊຸມ ກ.ອບຕ.ຈັງວັດພະເຍາ ຄຽ້ງທີ່ ១/២៥៦២ ເມື່ອວັນທີ ២៥ ມັງກອນ ២៥៦២) |               |

## คำนำ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย อำเภอปง จังหวัดพะเยา มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคน ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย ได้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลอย สามารถคาดคะเนได้ว่า ในอนาคตในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า จะมีการใช้อัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างตำแหน่งใดจำนวนเท่าใด ซึ่งจะเหมาะสมกับปริมาณงานและการกิจของหน่วยงาน อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภารค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้อีกด้วย

ที่ผ่านมาองค์กรบริหารส่วนตำบลอย ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของหน่วยงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง องค์กรบริหารส่วนตำบลอย จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ ฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย ให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

องค์กรบริหารส่วนตำบลอย

## สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า |
|--|------|
| ๑. หลักการและเหตุผล  | ๑    |
| ๒. วัตถุประสงค์  | ๒    |
| ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี                          | ๓    |
| ๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล    | ๙๗   |
| ๕. ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล                      | ๑๔   |
| ๖. ภารกิจหลักและภารกิจรอง  | ๑๖   |
| ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการบริหารงานบุคคล                           | ๔๐   |
| ๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ                                     | ๔๗   |
| ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น           | ๕๐   |
| ๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี         | ๕๓   |
| ๑๑. บัญชีแสดงจัดคงลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ | ๕๗   |
| ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง                   | ๖๐   |
| ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง        | ๖๒   |
| ๑๔. ภาคผนวก  |      |

### ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๒ และข้อ ๑๓ การกำหนดจำนวนตำแหน่งและอัตราตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลในองค์การบริหารส่วนตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ต้องคำนึงถึงลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน คุณภาพ และความยากของงาน คำใช้จ่ายด้านบุคคลและงบประมาณรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยการกำหนดตำแหน่งดังกล่าวต้องเทียบได้ในมาตรฐานเดียวกันกับข้าราชการพลเรือนสามัญ และต้องจัดทำเป็นแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่ง พนักงานส่วนตำบลเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๕ และ ข้อ ๑๖ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า กำหนดให้ในการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงาน ส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลให้องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความยากและ คุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลขอ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประยุกต์ประยุกต์รายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒.๒ เพื่อให้ืองค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่
- ๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดประเภทตำแหน่งและการสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่
- ๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย
- ๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโดย สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ และการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
- ๒.๗ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโดย ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากร ให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ๒.๘ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากร ที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบล

**๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

**๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้**

(๑) พระราชบัญญัติสถาบันกำลังพลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง  
ฉบับที่ ๖ พ.ศ.๒๕๕๒

“มาตรา ๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ  
สังคมและวัฒนธรรม

มาตรา ๖๗ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ต้องทำในเขต  
องค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

(๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก

(๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและ

สิ่งปฏิกูล

(๓) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

(๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

(๖) ส่งเสริมการพัฒนาศตวรรษ เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

(๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๘) บำรุงรักษาศิศิปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตาม

ความจำเป็นและสมควร

มาตรา ๖๘ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจการในเขต  
องค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

(๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

(๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ

(๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การศึกษา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ

(๕) ให้มีและส่งเสริมกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

(๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว

(๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

(๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน

(๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล

(๑๐) ให้มีตลาด ท่าเรือ ��ข่ายและท่าข้าม

(๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์

(๑๒) การท่องเที่ยว

(๑๓) การผังเมือง”

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๔

องค์การบริหารส่วนตำบลอย มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการภายใต้กฎหมายที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๕๒ ดังนี้ จึงได้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วนราชการ เพื่อให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบกฎหมายที่กำหนดไว้ดังนี้

**๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล** ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริหารงานบุคคล งานวิเคราะห์นโยบายและแผนงานกฎหมาย และคดีทางนิติบัญญัติ ตลอดจนงานราชการอื่นใดที่มีกำหนดให้เป็นหน้าที่ส่วนราชการได้ในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับการเร่งรัดการปฏิบัตรราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและแผนการปฏิบัตรราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

**๒. กองคลัง** ให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการเงินและบัญชี งานการจ่าย การรับ การนำส่ง การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบในสำคัญภักดี งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนเงินบำนาญเงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุณเจริญได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบหดรองประจำเดือน ประจำปี งานพัสดุและทรัพย์สิน งานแผนที่ภายนอก งานผลประโยชน์ งานพัฒนารายได้ เร่งรัดรายได้และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

**๓. กองช่าง** ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงการควบคุมการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงงานสถาปัตยกรรม งานผังเมือง งานสาธารณูปโภค งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค ตลอดจนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

(๒) พระราชนิรันดร์ ให้เป็นผู้อำนวยการและขึ้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙

มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทฯ และองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่และหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณูปโภคและก่อสร้างอื่นๆ
- (๕) การสาธารณูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์ และส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๕

- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของผู้ด้อยโอกาส
- (๑๒) การปรับปรุงชุมชนและอัตลักษณ์ และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร์ในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดมูลฝอยสิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถานรวม
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่นๆ
- (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒๕) การผังเมือง
- (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- (๒๘) การควบคุมอาคาร
- (๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด  
ด้วยเหตุน้องค์การบริหารส่วนตำบลอย ได้มีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยวางประเภทของบุคลากรภาครัฐตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐ แนวใหม่ที่เน้น ความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในกระบวนการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณาครอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอย ดังนี้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๖

- พนักงานส่วนตำบล : ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ในการส่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นกำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานส่วนตำบลได้แก่
  - สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
  - สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
  - สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มต้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
  - สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มต้นมีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี
- พนักงานจ้าง : ปฏิบัติงานเสริมในภารกิจของ ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แนนอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภท แต่องค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่ เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ด้วยบริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้
  - พนักงานจ้างตามภารกิจ
  - พนักงานจ้างทั่วไป

(๓) กฎหมายอื่น

พรบ.ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗

“มาตรา ๓๕ ในกรณีจ่ายเงินเดือน ประจำปีต่อรอบแทนอื่น และเงินค่าจ้างของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง ที่นำมาจากเงินรายได้ที่ไม่รวมเงินอุดหนุนและเงินกู้หรือเงินอื่นใดนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งจะกำหนดสูงกว่าร้อยละสี่สิบของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นໄได้”

ตามที่รัฐบาลได้จัดสรุประการเงินอุดหนุนทั่วไปที่เดิมเป็นรายการที่ระบุตกลุ่ประสงค์ซึ่งไม่ต้องนำมามตราเป็นงบประมาณรายจ่าย แต่ได้เปลี่ยนแปลงโดยให้นำมามตราเป็นงบประมาณรายจ่ายทำให้วางเงินงบประมาณรายจ่ายสูงขึ้น ส่งผลให้มีอำนาจค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคลเกี่ยวกับวงเงินงบประมาณรายจ่ายแล้ว จะมีอัตราลดต่ำลงจนไม่สูงกว่าร้อยละสี่สิบของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ กรณีดังกล่าวจะกระทบต่อภารกิจที่ดำเนินการในส่วนท้องถิ่น ให้พึงระวังการกำหนดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงระวังการกำหนดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เนื่องจากการจัดสรรเงินเดือนและค่าตอบแทนข้าราชการครูขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีขึ้นอยู่กับนโยบายรัฐบาลที่อาจเป็นเงินอุดหนุนทั่วไปหรือเงินอุดหนุนเฉพาะกิจทำให้ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลตามมาตรา ๓๕ ไม่สูงกว่าบวงเงินที่แนนอน ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดสรรเป็นรายการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ก็จะทำให้ฐานงบประมาณรายจ่ายลดลงจนอาจทำให้ภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่ง พรบ.ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ขึ้นได้

เพราฉะนั้น ต้องควรพึงระวังการกำหนดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล หากในอนาคตเกิดการเปลี่ยนแปลงการเรียกเข้าเงินอุดหนุน และ/หรือการกำหนดเงินอุดหนุนที่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่ายขึ้นอาจทำให้ฐานงบประมาณรายจ่ายเปลี่ยนแปลงทำให้ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลเกินกว่าร้อยละ ๔๐ อันเป็นการฝ่าฝืนมาตรา ๓๕ แห่ง พรบ.ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ซึ่งเป็น

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓ หน้า | ๗

ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอนาคตข้างหน้าได้

(๔) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล มีความสอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ องค์กรบริหารส่วนตำบล จึงได้จัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ซึ่งมีทั้งหมด ๑๐ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดังฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ประเทศไทยจะยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ออาทิ กระแสการเปิดเศรษฐกิจเสรี ความท้าทายของเทคโนโลยีใหม่ ๆ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรง ประกอบกับสภาวะภัยธรรมชาติด้านต่าง ๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน เช่น ปัญหาผลิตภัณฑ์ ภัยการผลิตความสามารถในการแข่งขัน คุณภาพการศึกษา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม เป็นต้น ทำให้การพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงจำเป็นต้องยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญ ดังนี้

(๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

(๒) คานเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม

(๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ และ

(๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่นคง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

องค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่มีภารกิจ อำนวยหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๕๒ และตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ดังนั้น จึงได้กำหนดโครงการสร้างส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วนราชการ เพื่อให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย ที่กำหนดไว้ ดังนี้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๘

๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์กรบริหารส่วนตำบล งานบริหารงานบุคคล งานวิเคราะห์นโยบายและแผนงานกฎหมาย และคดีงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานกิจการสภาคองค์กรบริหารส่วนตำบล งานส่งเสริมการเกษตร/ปศุสัตว์ ตลอดจนงานราชการอื่นใดที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ส่วนราชการใดในองค์กรบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับการเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและแผนการปฏิบัติราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๒. กองคลัง ให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการเงินและบัญชี งานการจ่าย การรับ การนำส่ง การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบในใบสำคัญภักดี งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนเงินบำนาญเงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงิน ต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบ ทดลองประจำเดือน ประจำปี งานพัสดุและทรัพย์สิน งานแผนที่ภายนอก งานผลประโยชน์ งานพัฒนารายได้เร่งรัดรายได้และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

๓. กองช่าง ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงการควบคุมการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงงานสถาปัตยกรรม งานผังเมือง งานสาธารณูปโภค งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ งานประปา ทดลองงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย

#### (๔) แผนพัฒนาจังหวัด

##### วิสัยทัศน์

“แหล่งผลิตเกษตรปลอดภัย สังคมเข้มแข็งภายใต้การเป็นประชาคมอาเซียน”

##### พันธกิจของจังหวัดพะเยา

๑. พัฒนาผลผลิตเกษตรปลอดภัย ในพื้นที่เป้าหมายเดิมและขยายในพื้นที่เป้าหมายใหม่

๒. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และขยายมูลค่า การค้าชายแดน

๓. ส่งเสริมและพัฒนาการเป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เรียนรู้วิถีชุมชนในแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์

๔. ส่งเสริมให้ประชาชน ตระหนักถึงอัตลักษณ์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคง ชุมชนเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข เพิ่มทักษะและสมรรถนะ พัฒนาสู่ประชาคมอาเซียน

๕. ส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม แบบมีส่วนร่วม

๖. ส่งเสริมความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดน

##### เป้าประสงค์รวมของจังหวัดพะเยา

จังหวัดมีพื้นที่เกษตรปลอดภัย มีช่องทางการตลาด ผลผลิตเกษตรปลอดภัยมีการขยายตัว ประชาชนมีรายได้ มีความเป็นอยู่ที่ดี มีมูลค่าการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว การค้าชายแดน มีความมั่นคงปลอดภัย ชุมชนเข้มแข็งมากขึ้น มีทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน ภายใต้การอยู่ร่วมกันเป็นประชาคมอาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยและการค้า การลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน**

**เป้าประสงค์**

๑. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
๒. จังหวัดมีพื้นที่เกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น และช่องทางการตลาดผลผลิตเกษตรปลอดภัย
๓. จังหวัดมีมูลค่าการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการค้าชายแดนเพิ่มขึ้น

**กลยุทธ์**

๑. พัฒนาการเกษตรสู่ระบบเกษตรปลอดภัย และอินทรีย์
๒. พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
๓. ขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
๔. พัฒนาการค้า การลงทุน
๕. พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ และวัฒนธรรมเชื่อมโยงกับจังหวัด ประเทศไทยเพื่อนบ้าน และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

**แนวทางการพัฒนา**

**๑. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ด้านการผลิตปลอดภัยเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และโอกาสทางการตลาด การประชาสัมพันธ์และด้านการตลาด**

๒. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายภาคเกษตรกรและภาคธุรกิจ อบรมพัฒนาทักษะความรู้ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันเกษตรกรให้เกิดความเข้มแข็ง พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจ
๓. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว จัดกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวตลอดปี ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยว พัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวสู่การให้บริการอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากล

**๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ**

**๕. พัฒนาความพร้อมบุคลากรด้านภาษา สนับสนุนข้อมูลด้านกฎ ระเบียบและการอำนวยความสะดวกทางการค้าเพื่อการส่งออก สนับสนุนการเชื่อมโยงตลาดการค้าสู่ประเทศไทยเพื่อนบ้าน รวมทั้งการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มประเทศไทยในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) อาเซียน (AEC) และประเทศไทยอื่นๆ**

๖. พัฒนาเส้นทางคมนาคม การวางระบบผังเมือง และการให้บริการเชื่อมต่อในระบบโลจิสติกส์ รองรับการเชื่อมโยงตามแนวเรียบเศรษฐกิจเหนือ – ใต้ (North – South Economic Corridor)

**๗. พัฒนาแหล่งน้ำ และโครงสร้างพื้นฐาน**

**๘. ส่งเสริมการค้า การลงทุนกับประเทศไทยในกลุ่ม GMS และการส่งเสริมความสัมพันธ์กับประเทศไทยเพื่อนบ้าน**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างคุณค่า และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน****เป้าประสงค์**

๑. สร้างชุมชนมีความเข้มแข็งพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**กลยุทธ์**

๑. สร้างสังคมเอื้ออาทร ภายใต้อัตลักษณ์ คุณค่าทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนทุกกลุ่มวัยเพื่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการเข้าถึงอาชีพที่ก่อให้เกิดรายได้ และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๒. ส่งเสริมเด็ก สร้าง ผู้สูงอายุ คนพิการ และครอบครัวให้เข้าถึงบริการภาครัฐ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตด้านการศึกษาด้านธรรมะและด้านการสาธารณสุข
๓. ส่งเสริมการเข้าถึงสวัสดิการสังคมในการมีส่วนร่วมของชุมชน
๔. ส่งเสริมศักยภาพ และเพิ่มพื้นที่สร้างสรรค์สำหรับเด็กและเยาวชน เพื่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๕. สร้างกลไกป้องกันทางสังคมเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงของมนุษย์ โดยให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเครือข่าย

๖. ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันโดยพัฒนาทักษะภาษาและความเขียวชาญในด้านอาชีพ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาและอนรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป้าประสงค์

๑. จังหวัดพะเยามีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ สิ่งแวดล้อมปราศจากมลพิษ และลดการเกิดภาวะโลกร้อน

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตป่า เขตชุมชน และเขตเมือง
๒. สนับสนุนการจัดการดินและน้ำ
๓. ส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม
๔. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตป่า เขตชุมชน และเขตเมือง

๑.๑ ดำเนินการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

๑.๒ สร้างจิตสำนึกรักด้านการอนรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๓ สงเสริมการปลูกไม้ ๓ อย่าง ประ夷ชน์ ๔ อย่าง และเพาะชำกล้าไม้เพื่อแจกจ่ายแก่ประชาชน และหน่วยงานนำไปปลูกเพื่อพื้นที่สีเขียว

๒. สนับสนุนการจัดการดินและน้ำ

๒.๑ ก่อสร้างฝายดินน้ำดำรง ปลูกแฟกตามแนวพระราชดำริ

๒.๒ เผ่าระวังและพัฒนาแหล่งน้ำสำคัญ

๒.๓ บริหารจัดการแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการอุปโภค บริโภคของชุมชน

๓. ส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

๓.๑ รณรงค์ประชาสัมพันธ์ รวมถึงการใช้มาตรการบังคับในการลดการเกิดหมอกควันและไฟป่า

๓.๒ ผสัชดัน ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดน  
เป้าประสงค์**

๑. ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข มีความมั่นคง ปลอดภัย ชุมชนเข้มแข็ง ก่อประโยชน์
๒. ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างการพิทักษ์ รักษาสถาบัน
๓. ป้องกัน ปราบปรามและบำบัดยาเสพติด
๔. เพิ่มเครือข่ายยุติธรรมชุมชนในพื้นที่จังหวัดเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**แนวทางการพัฒนา**

๑. สร้างความปรองดองสมานฉันท์ของประชาชน และก่อตั้งพลังมวลชนให้แสดงออกถึงความจงรักภักดี ต่อสถาบันของชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
๒. บูรณาการสักดิการนำเข้า เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง จับกุมผู้ค้า บำบัดผู้เสพ
๓. บูรณาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมทางเลือก
๔. สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้นำท้องที่ ข้าราชการในพื้นที่ ตลอดจนเยาวชนเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดพะ夷า (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)**

**วิสัยทัศน์**

“ท้องถิ่นเข้มแข็ง แหล่งผลิตเกษตรปลอดภัย พร้อมสู่ประชาคมอาเซียน”

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดพะ夷า (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบเศรษฐกิจ**

**แนวทางการพัฒนา**

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวและกรรมการลงทุน
๒. พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำเพื่อประชาชน
๓. พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาองค์ความรู้ระบบการผลิตแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีว รวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม**

**แนวทางการพัฒนา**

๑. พัฒนาคักกี้ภาพทุนทางสังคม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. อนุรักษ์ ส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๑๒

๓. ส่งเสริมและสร้างองค์ความรู้ องค์กรชุมชน หรือภาคประชาชนให้มีความเข้มแข็งเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับเพื่อพัฒนาคนในชุมชนและท้องถิ่น
๕. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการประชาชน กลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคง
๗. ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชนให้มีทักษะชีวิตเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

แนวทางการพัฒนา

๑. อนุรักษ์และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน
๒. พัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเพื่อบริหารจัดการปัญหาด้านมลภาวะ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย**

แนวทางการพัฒนา

๑. ปกป้อง และให้ดูแลสถานบันชาติ ศาสนា และพระมหาภัยศรีฯ
๒. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
๓. พัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยเชิงคุณภาพและทรัพย์สิน
๔. เตรียมความพร้อมเพื่อรับปัญหาภัยธรรมชาติ
๕. เสริมสร้างความปรองดองและสมานฉันท์ของคนในชาติ
๖. เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล**

แนวทางการพัฒนา

๑. บริหารจัดการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล
๒. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้ภาคประชาชนสังคม
๓. พัฒนาสมรรถนะขององค์กร และบุคลากรเพื่อบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริม สนับสนุนสร้างเวทีเรียนรู้ และการพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๖) แผนพัฒนาอำเภอ

องค์การบริหารส่วนตำบลออย เป็นตำบลที่ไม่ได้เป็นเขตการปกครองของอำเภอ จังหวัดพะเยา เป็นอำเภอที่ไม่ได้เป็นเขตการปกครองของอำเภอที่มีเขตพื้นที่มากที่สุดในจังหวัดพะเยา ที่ตั้งและอาณาเขตที่ติดต่อกับอำเภอจุนและอำเภอเชียงคำ ทิศตะวันออก ติดต่อกับอำเภอสองแคว และอำเภอท่าวังผา (จังหวัดน่าน) ทิศใต้ ติดต่อกับอำเภอเมืองน่าน (จังหวัดน่าน) และอำเภอเชียงม่วน ทิศตะวันตก ติดต่อกับอำเภอตากคำใต้และอำเภอจุน มีจำนวนหมู่บ้าน ๗๙ หมู่บ้าน แบ่งเป็น ๗ ตำบล และมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำนวน ๔ แห่ง มีภารกิจ อำนวยหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหาร

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๔ หน้า | ๑๓

ส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๖๗ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาอำเภอและแผนพัฒนาจังหวัด

**(๗) แผนพัฒนาตำบล**

แผนพัฒนาตำบลเป็นแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนด วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณต่อไป ซึ่งเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ก่อร่างคือ องค์การบริหารส่วนตำบลใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการภาระเมื่อส่วนร่วมของประชาชน ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทและตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องแผนพัฒนาตำบล ในการวางแผน กำหนด ความต้องการกำลังคน ให้เหมาะสมมากที่สุด อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงานให้เหมาะสม และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในการจัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

**(๘)นโยบายรัฐบาล**

ในการรอบบูรณาการพัฒนาประเทศไทย ๒๐ ปี และไทยแลนด์ ๔.๐ นั้นได้เสริมสร้างและกำหนดขีดความสามารถขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาการกิจกรรมโดยการส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้าสู่ยุคของดิจิทัลและองค์กรแห่งนวัตกรรม เน้นเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นและพัฒนาผลให้เพื่อการกระจายทรัพยากรและการบริการตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เข้าถึงประชาชนโดยมีท้องถิ่นเป็นฐาน ประชาชนเป็นศูนย์กลางและเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง ให้เข้มแข็ง และมุ่งเน้นประสิทธิภาพและยกระดับการบริการสาธารณะของท้องถิ่นให้ได้มาตรฐานสากล โดยให้ประชาชนได้รับการบริการที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของประชาชนและทิศทางการพัฒนาประเทศไทย ๒๐ ปีและโมเดลพัฒนาเศรษฐกิจประเทศไทย ๔.๐

**(๙)นโยบายของรัฐบาล**

การพัฒนาตามนโยบายนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลอย่าง

**๙.๑ นโยบายด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การกีฬา**

องค์กรบริหารส่วนตำบลอย่าง ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษาทั้งในและนอกระบบอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตพัฒนาระบบทศีกษาทั้งในและนอกระบบตลอดจนส่งเสริมจริยธรรม วัฒนธรรมท้องถิ่น และรักษาประเพณีท้องถิ่นให้ยั่งยืน มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

๒. ส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาตลอดชีวิตแก่ประชาชนในตำบล

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๑๔

๓. ให้มีรถรับส่ง นักเรียนที่มีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริมส่งเสริมให้มีเครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชน เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าหาความรู้
๕. ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอนภาษาจีน ภาษาอังกฤษทุกหมู่บ้าน
๖. ส่งเสริมสนับสนุนเรื่องการสอนในระดับอนุปริญญาและปริญญาตรีในชุมชน
๗. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพในชุมชน
๘. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มหมู่เมือง กลุ่มหัดกรรม และประชาร্যชาวบ้าน
๙. ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมและศาสนา ประเพณี ลูกศร ลอยกระทง สงกรานต์
๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาแบบไร้พรมแดน บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารระบบ  
อินเตอร์เน็ตไว้สาย
๑๑. สนับสนุนให้มีสถานที่ วัด ดู อุปกรณ์ ในการออกกำลังกายให้แก่ประชาชน

#### ๕.๒ นโยบายด้านการพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

องค์การบริหารส่วนตำบลłoży จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลłożyć เป็นชุมชน นำอยู่ มีความปลอดภัย มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ประชาชนทุกคนได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกัน มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารจัดการตลาดกลางอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกองทุนพัฒนาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มผู้สูงอายุ สตรี เด็กและเยาวชน ให้มีบทบาทอย่างสูงสุดและเพิ่มพานอกใจด้วย
๔. ส่งเสริมให้มีกระบวนการป้องกันปราบปราม และต่อต้านภัยจากยาเสพติด
๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการขยายอย่างมีประสิทธิภาพ
๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในตำบล

#### ๕.๓ นโยบายด้านแหล่งน้ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลໂłożyć จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบน้ำอุปโภคบริโภคให้มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพเนื่องจากประชาชนตำบลໂ⤴ มีอาชีพหลักทำการเกษตรกรรมตลอดทั้งปี น้ำมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการประกอบอาชีพ มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนก่อสร้างแหล่งน้ำใหม่ให้เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้ระบบส่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีระบบประปาหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างมีประสิทธิภาพและท่วถึง

#### ๕.๔ นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลໂ⤴ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบล มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้อินเตอร์เน็ตไว้สายครอบคลุมทุกหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ส่งเสริมสนับสนุนไฟฟ้า(ไฟสาธารณะ)อย่างทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีถนนสำหรับทางการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๑๕

๔. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีถนนคอนกรีตครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีร่างระบายน้ำทุกหมู่บ้าน
๖. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการวางแผนท่อข้ามถนนทางการเกษตรอย่างทั่วถึง
๗. ส่งเสริมสนับสนุนการก่อสร้างเตาเผาพ ปลอดมลพิช

#### ๙.๕ นโยบายด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลอย จะส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้มีกระบวนการสร้างรายได้ลดรายจ่ายให้กับประชาชนทุกรายดับ โดยจะส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบเพียงตามศักยภาพของชุมชนในระดับฐานรากของตำบล มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งสมาคมเกษตรกร
๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกลุ่มอาชีพใหม่และกลุ่มอาชีพเดิมเพื่อรับการเข้าสู่สมาคมอาชีวศึกษา
๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีสมาคมพ่อค้าและประชาชนตำบลเพื่อเข้าสู่สมาคมอาชีวศึกษา
๔. ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อปลูกพืชพื้นเมืองและพืชเศรษฐกิจตามแนวทางพระราชดำริ
๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีร้านค้าสหกรณ์ชุมชน
๖. ส่งเสริมให้ประชาชนได้นำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
๗. จัดฝึกอาชีพและพัฒนาฝีมือแรงงานของเยาวชน สร้าง ผู้ด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไป

#### ๙.๖ นโยบายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลอย จะส่งเสริมและสนับสนุนระยะสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็งตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งทางร่างกายและจิตใจ มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนตำบลอย มีความรู้เกี่ยวกับโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ป้องกันโรคระบาดและโรคติดต่อและสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้
๒. สนับสนุนกิจกรรมอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.)ให้มีความรู้และวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติหน้าที่
๓. ปรับภูมิทัศน์ตำบลให้น่าอยู่ปลอดมลพิช

#### ๙.๗ นโยบายด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

องค์การบริหารส่วนตำบลอย สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ ดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกุ่มอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) สำรวจบ้าน ชรบ. อาสาสมัครอื่นที่มีเครื่องแบบ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมศูนย์อำนวยการ
๒. ส่งเสริมสนับสนุนกุ่มอาสาสมัคร ให้มีความรู้ความสามารถและมีเครื่องมือให้เพียงพอต่อกระบวนการทำงาน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกุ่มฟ้าใสให้มีบทบาทและเครื่องมือเพียงพอต่อการดูแลสังคม

#### ๙.๘ นโยบายด้านอื่น ๆ

๑. เรื่องที่ไม่ได้บรรจุไว้ในนโยบายด้านต่าง ๆ นั้น เมื่อเป็นความต้องการของประชาชน หรือประชาชนได้รับความเดือดร้อน จำเป็นต้องรับให้การช่วยเหลือเป็นการด่วน ก็จะดำเนินการทันทีตามกรอบแนวทางที่จะดำเนินการได้ หรือหารือกับสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อดำเนินการต่อไป

จากนโยบายของผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลโดย ได้นำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดตำแหน่งที่ต้องการในการกำหนดกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ โดยโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กำหนดกรอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น ๔๘ อัตรา เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารและยุทธศาสตร์การพัฒนา จึงจำเป็นจะต้องคำนึงถึงบริมาณงาน มีการเปรียบเทียบปริมาณงานที่เกิดขึ้นกับเวลาที่ใช้ เพื่อประกอบการกำหนดจำนวนข้าราชการที่รับผิดชอบงาน เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรที่ใกล้ชิดกับประชาชนเป็นศูนย์รวมในการบำบัดทุกข์บำรุงสุขและจะต้องตอบสนองความต้องการของประชาชนในการกำหนดตำแหน่งแต่ละตำแหน่ง จะต้องสอดคล้องกับแผนการ/โครงการ และปริมาณงานจึงต้องจัดสรรทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับปริมาณงานในองค์กร คือ วางแผนให้เหมาะสมกับงาน เพียงพอต่อการให้บริการประชาชนในการติดต่อราชการงานเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลและนำไปสู่การพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนต่อไป

#### (๑๐) สภาพปัญหาในพื้นที่

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย มีความครบถ้วนองค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีประสิทธิภาพในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลว่ามีปัญหาอะไรและความจำเป็นพื้นฐาน และความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่สำคัญ ซึ่งสภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### ๑. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

###### จุดแข็ง

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญทั้งในระดับบุคคลศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาสามปี และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี อีกทั้งมีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ท่องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้จัดตั้งและให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อเนื่อง

###### จุดอ่อน

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ขาดความรู้ด้านเศรษฐกิจตลอดจนไม่มีเจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่รับผิดชอบด้านเศรษฐกิจโดยตรง และสมาชิกกลุ่มต่าง ๆ ที่องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้นขาดทักษะและความชำนาญการจึงไม่สามารถผลิตคิดค้น บริการให้ตรงกับสภาพความต้องการของตลาด

###### โอกาส

เนื่องจากพื้นที่ของตำบลโดย มีแม่น้ำไหลผ่าน ทำให้เหมาะสมกับการทำเกษตร จึงทำให้มีโอกาสในการพัฒนาอาชีพที่ดีทางเกษตร รวมทั้งพัฒนาเป็นธุรกิจขนาดเล็กได้

**อุปสรรค**

โครงการส่งเสริมอาชีพส่วนใหญ่จะไม่ค่อยประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อันเนื่องมาจากการไม่ส่วนร่วมของประชาชนหรือเป็นโครงการที่ไม่เกิดจากการรวมกลุ่มของประชาชนอย่างแท้จริง สินค้าที่ผลิตออกมามีปัญหาในเรื่องของการตลาด

**๒. การดำเนินงานด้านสังคม****จุดแข็ง**

ผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบาย และมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม ด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีกลุ่มพลังมวลชนที่องค์การบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้น คือ สมาคม อปพร. ช่วยเหลืองานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและผู้ประสานพลังแผ่นดิน ช่วยเหลืองานด้านยาเสพติด ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอ็อดีซี

**จุดอ่อน**

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความใส่ใจกิจกรรมในสังคมโดยเน้นการสรงเคราะห์มากกว่า การสร้างภูมิรุ่งขันให้สังคมเข้มแข็ง สามารถคิดเป็น แก้ไขปัญหาเป็นได้ทำให้เกิดภาวะพึ่งพาสังคมแทนการพึ่งพาตนเอง ทำให้ต้องจัดสรรงบประมาณสนับสนุนด้านนี้จำนวนมากและต่อเนื่องทุกปี

**โอกาส**

ตำบลอยู่ เป็นชุมชนที่มีบุคคลที่มีความรู้ความสามารถทำให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ซึ่งส่งผลให้การจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความสมัครสมานสามัคคี ทั้งท้องถิ่น ท้องที่และส่วนราชการ

**อุปสรรค**

เนื่องจากประชากรมีผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องจัดสรรสวัสดิการสรงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ติดเชื้อ ทำให้เสียโอกาสในการพัฒนาด้านอื่นอีก

**๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน****จุดแข็ง**

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง และมีความพร้อมด้านพื้นที่ โดยประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

**จุดอ่อน**

เนื่องจากพื้นที่ตำบลอยู่ มีพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน ๑๔ หมู่บ้านทำให้การจัดบริการไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชนและยังมีพื้นที่การเกษตรอีกมากที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาโดยเฉพาะถนนที่ใช้คุณภาพสัญจรลำเลียงผลิตผลทางการเกษตร ตลอดจนบุคลากรในกองช่างยังมีไม่เพียงพอ รวมถึงขาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และด้วยข้อจำกัดของงบประมาณ ทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

**โอกาส**

อบต. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานแก่ประชาชน

**อุปสรรค**

เนื่องด้วยข้อจำกัดของงบประมาณทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

**๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม****จุดแข็ง**

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ

**จุดอ่อน**

องค์กรบริหารส่วนตำบลลังขัดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบที่มีความรู้เฉพาะทาง ในการดำเนินงานที่ผ่านมาต้องขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น การดำเนินงานที่ผ่านมาไม่สามารถประเมินงานของกลุ่มเป้าหมาย และการดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง

**โอกาส**

ประเด็นเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจ และเป็นกระแสโลกวิวัฒน์ มีการรณรงค์กันตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด ประเทศ และประชาชน ตลอดทั้งการรณรงค์ให้มีการนำเอาระบบราชการที่ใช้แล้วกับบ้านไปใช้ช้า การตั้งเครือข่ายคนรักสิ่งแวดล้อม ก็เป็นตัวอย่างการสร้างเครือข่ายในระดับท้องถิ่นที่จะสนับสนุนการดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**อุปสรรค**

ตำบลล้อย ยังไม่สามารถควบคุมขยะและมลพิษในพื้นที่ ทำให้การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น นอกจากรักษาความสะอาดความรู้สึกรักห้องถิ่น ยังสร้างมูลพิษหรือสิ่งปลูกปลอมสิ่งแวดล้อมและยังไม่ได้ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น ยังไม่ได้ให้ความร่วมมือในการตัดแยกขยะ เป็นต้น

**๕. การปกป้อง ด้านการเมืองการบริหาร****จุดแข็ง**

ในด้านการบริหารได้นำการทำงานแบบมีว่าวนร่วม โดยมีคณะกรรมการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ ที่เน้นผลงานเป็นหลักการกำหนดแผนงาน โครงการ และเป้าหมายการทำงาน เป็นการกำหนดร่วมกันของทุกฝ่าย ทั้งฝ่ายบริหาร สภา ข้าราชการ และประชาชน นอกจากนี้ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่มีความพร้อม ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญ ในการปฏิบัติงานในสาขาที่รับผิดชอบ

**จุดอ่อน**

องค์กรบริหารส่วนตำบลล้อยในระยะเบื้องต้นการพัฒนาจากระบบที่อิงกับราชการบริหาร ส่วนภูมิภาคมาเป็นหน่วยงานที่ต้องตอบสนองต่อนโยบายผู้บริหารซึ่งสนับสนุนความต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งวิธีการด้านดำเนินการดังกล่าวจะต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างองค์กรภายใน แต่อย่างไรก็ตามค่ามีมูลนิยมในการดำเนินงานแบบเดิมซึ่งเน้นการทำงานแบบภาคส่วนยังคงปรากฏเป็นปัญหาในการประสานงานภายในอยู่บ้าง ซึ่งส่งผลกระทบในการบริหารจัดการผลในภาพรวม ทั้งนี้ ได้มีการพัฒนาการความร่วมมือดีขึ้นตามลำดับ นอกจากรักษาความต้องการความรวดเร็วทันเหตุการณ์ จะต้องมีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการบริหารที่พร้อม แต่จากการสำรวจพบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล ยังขาดเครื่องมือเครื่องใช้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๑๙

ในการบริหารงาน เช่น ยานพาหนะ อุปกรณ์ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล และเครื่องใช้สำนักงาน ที่จะใช้ในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน

**โภกส**

กภูมายกกำหนดและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้อำนาจท้องถิ่นในการบริหารจัดการองค์กรปกครองท้องถิ่น ในการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหา และความต้องการของท้องถิ่น นอกจากนี้จะและความคิดเรื่องการทำงานแบบมีส่วนร่วมของประชาชนและกระแสการปกครองในระบบประชาธิปไตยที่ได้รับความนิยมไปทั่วโลก ทำให้ประชาชนเริ่มมีแนวคิดในการเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินหรือให้ข้อเสนอแนะแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินกิจการขององค์กรปกครองท้องถิ่น

**อุปสรรค**

การจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรัฐบาลกลางยังขาดความแน่นอน ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถวางแผนดำเนินการได้ในระยะยาวนอกจากนี้ความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรปกครองท้องถิ่น กับราชการบริหารส่วนภูมิภาคและส่วนกลางยังเป็นลักษณะของการควบคุมท้องถิ่นไม่ได้มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่จะตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงยังมีปัญหาความเหลื่อมล้ำของอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานโดยเฉพาะระเบียบรากการของ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นยังมีผลลัพธ์ที่ต้องแก้ไข เพราะการยกเว้นระเบียบรากการได้เป็นอำนาจจากกรมหรือผู้ว่าราชการจังหวัด จึงมักมีการยกเว้นระเบียบเฉพาะบางโครงการที่สั่งการมาจากส่วนกลางเท่านั้น แต่ไม่ใช่ความต้องการที่แท้จริงของประชาชนหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่

**๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในฯ**

จากสภาพปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๕๒ และตาม พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลอย มีโครงสร้างส่วนราชการในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

**๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล**

- ๑.๑ งานบริหารทั่วไป
- ๑.๒ งานนโยบายและแผน
- ๑.๓ งานส่งเสริมการเกษตร
- ๑.๔ งานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ๑.๕ งานพัฒนาชุมชน
- ๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่
- ๑.๗ งานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
- ๑.๘ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๑.๙ งานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล
- ๑.๑๐ งานกิจกรรมสปก

**๒. กองคลัง**

- ๒.๑ งานการเงินและบัญชี
- ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๑๐

๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

๒.๔ งานอนุมัติและควบคุมงบประมาณ

๓. กองซ่อม

๓.๑ งานก่อสร้าง และบำรุงรักษา สะพาน รวมทั้งปรับปรุงซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง

สาธารณูปโภค

๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร

๓.๓ ฝ่ายประสานสารารถყป้องกัน

๓.๔ การผังเมือง

เมื่อพิจารณาบริมาณงานและคุณภาพของงานเทียบกับโครงสร้างส่วนราชการในสำนักปลัด, กองคลัง และกองซ่อมคงค่าใช้จ่ายของงานที่ได้อ่ายงมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณในด้านการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของหน่วยงาน จึงไม่ขอกำหนดโครงสร้างส่วนราชการของทุกส่วนราชการขึ้นใหม่

๓.๕ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน

(๑) การจัดระดับชั้นงานที่เหมาะสม

ระบบจำแนกตำแหน่ง

ปรับเป็นโครงสร้างระดับชั้นงานแบบแบ่ง (Broadband) เมื่อข้าราชการพลเรือนแต่ปรับปรุงหรือเพิ่มระดับเฉพาะของข้าราชการส่วนท้องถิ่นโครงสร้างระดับชั้นงาน มี ๔ แห่ง คำอธิบายกลุ่มประเภทตำแหน่ง

๑. ประเภททั่วไป คือ ตำแหน่งสำหรับผู้ปฏิบัติงานสนับสนุน งานบริการ งานปฏิบัติการของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งบรรจุจากผู้จัดการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี

๒. ประวัติศาสตร์ คือ ตำแหน่งที่จำเป็นต้องใช้ผู้สำเร็จปริญญาทางวิชาการตามที่ ก.ถ.กำหนดให้ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตำแหน่งนั้น

๓. ประเภทอำนวยการท้องถิ่น คือ ตำแหน่งทั่วหน้าหน่วยงานระดับฝ่าย กอง สำนักหรือตำแหน่งอื่นที่มีระดับเทียบเท่าตามที่ ก.ถ. กำหนด

๔. ประวัติการจัดการท้องถิ่น คือ ตำแหน่งปลัดและรองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้ง อบจ. เทศบาล และ อบต. หรือตำแหน่งอื่นที่มีระดับเทียบเท่า ตามที่ ก.ถ. กำหนด

(๒) การจัดสรรประเภทของบุคลากร

ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๙.๕/ว ๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๘ แจ้งเรื่องการจัดตำแหน่งข้าราชการส่วนท้องถิ่นเข้าสู่ประเภทตำแหน่ง (ระบบแบ่ง) และคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ ได้กำหนดประกาศเรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ โดยมีสาระสำคัญ คือตำแหน่งข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น มี ๔ ประเภท ดังนี้

๑. ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น ได้แก่ ตำแหน่งปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่อย่ออ่างอี้นตามที่คณะกรรมการกลางข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๒๑

๒. ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานระดับฝ่าย  
ระดับส่วน ระดับสำนักในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออื่นตามที่  
คณะกรรมการกลางข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด

๓. ตำแหน่งประเภทวิชาการ ได้แก่ตำแหน่งจำเป็นต้องใช้ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตาม  
มาตรฐานทั่วไปที่คณะกรรมการกลางข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด เพื่อปฏิบัติงานในหน้าที่  
ตำแหน่งนั้น

๔. ตำแหน่งประเภททั่วไป ได้แก่ ตำแหน่งที่ไม่ใช่ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่นตำแหน่ง  
ประเภทอำนวยการท้องถิ่นและตำแหน่งประเภทวิชาการ ตามมาตรฐานทั่วไปที่คณะกรรมการกลางข้าราชการ  
และพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด เพื่อปฏิบัติงานในหน้าที่ตำแหน่งนั้น

ระดับตำแหน่งข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นให้มีระดับ ดังนี้.-

๑. ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น มี ๓ ระดับ

(ก) ระดับต้น

(ข) ระดับกลาง

(ค) ระดับสูง

๒. ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น มี ๓ ระดับ

(ก) ระดับต้น

(ข) ระดับกลาง

(ค) ระดับสูง

๓. ตำแหน่งประเภทวิชาการ มี ๔ ระดับ

(ก) ระดับปฏิบัติการ

(ข) ระดับชำนาญการ

(ค) ระดับชำนาญการพิเศษ

(ง) ระดับเชี่ยวชาญ

๔. ตำแหน่งประเภททั่วไป มี ๓ ระดับ

(ก) ระดับปฏิบัติงาน

(ข) ระดับชำนาญงาน

(ค) ระดับอาชุโส

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

หลักการคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑) การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงานวิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒ ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปี

ของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงาน  
ในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณ  
ต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๒๒

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงาน

แต่ละชั้น

การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

|           |            |
|-----------|------------|
| ๑ ปี จะมี | ๔๒ สัปดาห์ |
|-----------|------------|

|               |       |
|---------------|-------|
| ๑ สัปดาห์จะทำ | ๕ วัน |
|---------------|-------|

|                |         |
|----------------|---------|
| ๑ ปี จะมีวันทำ | ๒๖๐ วัน |
|----------------|---------|

|                      |       |
|----------------------|-------|
| วันหยุดราชการประจำปี | ๓ วัน |
|----------------------|-------|

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) | ๑๐ วัน |
|---------------------------------|--------|

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| คิดเฉลี่ยวันหยุดลากิจ ลาป่วย | ๗ วัน |
|------------------------------|-------|

|                   |        |
|-------------------|--------|
| รวมวันหยุดใน ๑ ปี | ๓๐ วัน |
|-------------------|--------|

\* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๒๓๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.-เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

\*\* เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๓๐ x ๖) ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

หรือ (๑,๓๘๐ x ๖๐) ๘๒,๘๐๐ นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์  
สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(๑ปี)} \times \text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อ ๑ ชั่วโมง}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒) การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในกรณีที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณ หรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถ

คำนวณโดยวิธีรวมด้วยแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

### ๓.๔ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมา

องค์กรบริหารส่วนต้นolooy ได้มีการเก็บสถิติปริมาณงานที่เกิดขึ้นของแต่ละส่วนราชการ ครบทุกส่วนราชการ จึงได้นำปริมาณงานที่เกิดขึ้นของแต่ละส่วนราชการมาคำนวณเป็นระยะเวลาระยะที่เกิดขึ้นกับเวลาที่ใช้ไปทั้งหมด เพื่อเปรียบเทียบกับเวลาที่พนักงานส่วนตำบลนั้นจะต้องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ใน ๑ ปี ว่ามีเวลาปฏิบัติราชการอย่างน้อย ๘๒,๘๐๐ นาทีต่อปี ดังนี้

ແພນອັຕຣາກໍາລັງ ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ ແຂວງ - ໂດຍ ທີ່ | ແກ

ສໍານັກປັດຕິ

| ລຳດັບ<br>ທີ    | ຕຳແໜ່ງ  | ເວລາທີ່ໝາດ<br>ຕ່ອງປັດ<br>ຕະຫຼາດ,ສະບັບນາທີ | ຈຳນວນ<br>ທີ່ຕ້ອງການ<br>(ຄົນ) | ຈຳນວນ<br>ທີ່ມີຢູ່<br>ປັດຈຸບັນ<br>(ຄົນ) | ຈຳນວນເປັນ<br>ອັຕຣາກໍາລັງທີ່<br>ຕ້ອງການເພີ່ມຂຶ້ນ |
|----------------|---|---|------------------------------|--|---|
| ១              | ປະຕິບັດ<br>(ນັກບີທີ່ຮາງຈານທ້ອງຄືນ ຮະດັບກລາງ)        | ៣៧៥,៦៣០                                   | ២                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ២              | ຮອງປະຕິບັດ<br>(ນັກບີທີ່ຮາງຈານທ້ອງຄືນ ຮະດັບຕົ້ນ)     | ៦១,៩៣០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៣              | ທ້າວໜ້າສໍານັກປັດ<br>(ນັກບີທີ່ຮາງຈານທ້າວໄປຮະດັບຕົ້ນ) | ២៣៣,៣៨០                                   | ៣                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៤              | ນັກວິຊາການສຶກສາ (ປກ./ໜກ.)                           | ២២៥,៩៨៨                                   | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៥              | ນັກພື້ນມາໝູ່ນິ້ນ (ປກ./ໜກ.)                          | ៥,០៩៥                                     | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៦              | ນັກວິເຄາະທີ່ໂປຍາຍແລະແຜນ (ປກ./ໜກ.)                   | ២៣,៣៨០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៧              | ນັກທັງພາກບຸກຄົລ (ປກ./ໜກ.)                           | ១០៥,៩៥៥                                   | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៨              | ນັກຈັດກາງານທ່າວໄປ (ປກ./ໜກ.)                         | ១១៥,៧៥៥                                   | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ៩              | ນັກບັນກັນແລະບຽນທາສາຮາຮນຍັກ (ປກ./ໜກ.)                | ១៥,៣៩១                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១០             | ເຈົ້າພັນກັນຮຽກຮາກ (ປກ./ໜກ.)                         | ៣៥,៩០០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១១             | គຽງ ດົກ.១   | ៣៥៥,៤០០                                   | ៣                            | ៣                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១២             | គຽງ ດົກ.២   | ៦៥,៩៨០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៣             | គຽງ ດົກ.៣   | ៥,០១០                                     | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៤             | គຽງ ດົກ.៤   | ៣៦,៣០០                                    | ១០                           | ១០                                     | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៥             | ພັນກັນຂັ້ນເຄື່ອງຈັກລົງນາດເບາ                        | ៤៥,៦៧០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៦             | ພັນກັນດັບເປັດເປັນ                                   | ៦៥,៣៤០                                    | ២                            | ២                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៧             | ຄວາມປະດຳຮ່າຍ  | ៣៣,៧៥០                                    | ២                            | ២                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៨             | ນັກການກາງໂຮງ  | ៥៥,៣៩០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ១៩             | ຄວາມທ່າວໄປ  | ៣៥,៥៥០                                    | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ២០             | ຜູ້ດູແລະເຖິກ  | ៣,៦៣០                                     | ១                            | ១                                      | គົງວູ່ເທົ່າດີມ                                  |
| ຮວມອັຕຣາກໍາລັງ |   |   |                              | ៣៦                                     | ៣៣  |
|                |   |   |                              |  | -   |

ຈາກການຈຳນວນອັຕຣາກໍາລັງທີ່ຕ້ອງການຂອງສໍານັກປັດ ມີຄວາມຕ້ອງການອັຕຣາກໍາລັງ ອູ່ທີ່ ៣៦ ຄນ  
ຊື່ພວດີຈຳນວນອັຕຣາກໍາລັງທີ່ມີຢູ່ປັດຈຸບັນມີອູ່ ៣៣ ຄນ ດັ່ງນັ້ນ ປົມມານຈານແລະບຸກຄາກໃນສໍານັກປັດສາມາດຮັບ  
ປົງບົບດີກາງກິຈຈານທີ່ໄດ້ອ່າຍ່ານມີປະສິດທິກິພ ແລະມີຄວາມເໝາະສົມກັບອັຕຣາກໍາລັງທີ່ມີອູ່

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๖๐๓ หน้า | ๒๙

**กองคลัง**

| ลำดับ<br>ที่  | ตำแหน่ง  | เวลาทั้งหมด<br>ต่อปี<br>๘๙,๘๐๐นาที | จำนวน<br>ที่<br>ต้องการ<br>(คน) | จำนวน<br>ที่มีอยู่<br>ปัจจุบัน<br>(คน) | จำนวนเป็น<br>อัตรากำลังที่<br>ต้องการเพิ่มขึ้น |
|---------------|--|------------------------------------|---------------------------------|--|--|
| ๑             | ผู้อำนวยการกองคลัง<br>(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) | ๖๑,๑๓๐                             | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๒             | นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)                     | ๑๔๗,๖๒๐                            | ๒                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๓             | นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)                            | ๑๗๗,๑๓๐                            | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๔             | เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)                           | ๑๗๗,๑๓๐                            | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๕             | เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)                   | ๔๗๓,๔๕๐                            | ๕                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๖             | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)                 | ๘๐,๒๓๒                             | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๗             | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                    | ๒๒,๐๐๐                             | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๘             | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ                              | ๓,๙๐๐                              | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๙             | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้                      | ๑๕,๙๗๕                             | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| รวมอัตรากำลัง |  |                                    | ๑๔                              | ๗                                      | -  |

จากการคำนวณอัตรากำลังที่ต้องการของกองคลัง มีความต้องการอัตรากำลัง อยู่ที่ ๑๔ คน ซึ่งพอดีจำนวนอัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบันมีอยู่ ๗ คน ดังนั้น ปริมาณงานและบุคลากรในกองคลังสามารถปฏิบัติภารกิจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมสมกับอัตรากำลังที่มีอยู่

**กองช่าง**

| ลำดับ<br>ที่  | ตำแหน่ง   | เวลาทั้งหมด<br>ต่อปี<br>๘๙,๘๐๐ นาที | จำนวน<br>ที่<br>ต้องการ<br>(คน) | จำนวน<br>ที่มีอยู่<br>ปัจจุบัน<br>(คน) | จำนวนเป็น<br>อัตรากำลังที่<br>ต้องการเพิ่มขึ้น |
|---------------|---|-------------------------------------|---------------------------------|--|--|
| ๑             | ผู้อำนวยการกองช่าง<br>(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) | ๓๙,๖๒๐                              | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๒             | นายช่างโยธา (ปง./ชง.)                             | ๑๔๕,๘๐๐                             | ๒                               | ๒                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๔             | ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า                               | ๑,๓๐๐                               | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๕             | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                          | ๓๐,๗๐๐                              | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| ๖             | ผู้ช่วยนายช่างโยธา                                | ๓๒,๗๔๐                              | ๑                               | ๑                                      | คงอยู่เท่าเดิม                                 |
| รวมอัตรากำลัง |   |                                     | ๖                               | ๖                                      | -  |

จากการคำนวณอัตรากำลังที่ต้องการของกองช่าง มีความต้องการอัตรากำลัง อยู่ที่ ๖ คน ซึ่งพอดีจำนวนอัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบันมีอยู่ ๖ คน ดังนั้น ปริมาณงานและบุคลากรในกองช่างสามารถปฏิบัติภารกิจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมสมกับอัตรากำลังที่มีอยู่

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๒๔

**๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลผู้มีส่วนได้เสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ มาพิจารณา**

(๑) เรื่องที่นี่ที่

เรื่องที่นี่ที่และการจัดสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้น ซึ่งมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่ไม่เกิดประโยชน์ให้เกิดตำแหน่งงานเพิ่มขึ้นเพื่อรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นตามมาโดยแต่ละส่วนงานจะต้องประกอบด้วย หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการ, หัวหน้าฝ่าย งานธุรการ งานกฎหมาย และบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้นๆ ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมเพียงใดในการรองรับงานที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต จากสภาพการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทั้งในด้านระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวและการลงทุนการพัฒนาศักยภาพทุนทางสังคมการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงส่งเสริมอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ทั้งถิ่นส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน ภาคปีงบ เทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลจะต้องมีการวางแผนการโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการให้เหมาะสมกับงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อรับปริมาณงานและแก้ไขปัญหาทุกปัญหาและรับรู้ปัญหาและความต้องการของชาวบ้านตามสภาพพื้นที่อย่างแท้จริงรวมถึงส่งเสริมให้ความรู้แก่ชุมชนให้เกิดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันทุกฝ่ายรู้รัก เสียสละ สามัคคี รู้รับผิดชอบร่วมกันทั้งชุมชนและหน่วยงานของรัฐทุกองค์กรในระบบประชาธิรัฐ

(๒) เรื่องการเกี้ยวน่ายุรักษการ

พ.ร.บ.บำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๐๐ หมวด ๒ เวลาราชการและการนับเวลาราชการสำหรับคำนวนบำเหน็จบำนาญ มาตรา ๒๑ ข้าราชการส่วนท้องถิ่นซึ่งมีอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์ แล้วเป็นอันพ้นจากการราชการเมื่อถึงปีงบประมาณที่อายุครบหกสิบปีบริบูรณ์นั้น

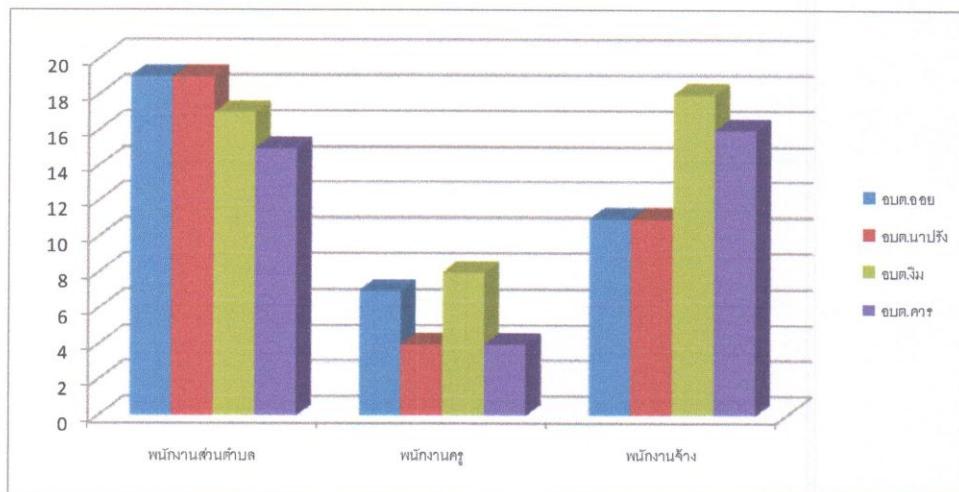
การนับเวลาอยุรักษการ การนับอายุให้เริ่มนับแต่วันที่เกิด ตามมาตรา ๑๖ แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เช่น กรณีเกิดวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๙๖ จะมีอายุครบ ๖๐ ปี บริบูรณ์ ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖ และเป็นผลให้บุคคลนั้นพ้นจากการ ตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๐๐ ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ สำหรับผู้ที่เกิดวันที่ ๒ ตุลาคม และครบ ๖๐ ปีบริบูรณ์ ในวันที่ ๑ ตุลาคม ดังนั้น จะเกี้ยวน่ายุรักษการในวันที่ ๓๐ กันยายน ของปีถัดไป จึงทำให้มีสิทธิรับราชการต่อไปได้อีก ๑ ปี ประเด็นเรื่องการเกี้ยวน่ายุรักษการ เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่ พนักงานส่วนตำบลและส่วนใหญ่ยังมีอายุน้อย และมีอยุรักษการไม่ถึง ๒๕ ปี ดังนั้น ในองค์กรต้องมีการพิจารณา วางแผนการถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงานให้กับผู้ร่วมงาน การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกี้ยวน่ายุรอกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าที่ยังคงมีสังคมได้

(๓) ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๔ หน้า | ๑๖

๓.๙ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ

**แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลัง  
กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง**



ตารางเปรียบเทียบการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

| องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   | ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ |                   | หมายเหตุ |
|----------------------------|--|-------------------|----------|
|                            | รวมเงินอุดหนุน                             | ไม่รวมเงินอุดหนุน |          |
| องค์กรบริหารส่วนตำบลออย    | ๗๘,๕๐๐,๐๐๐                                 | ๒๕,๐๐๐,๐๐๐        |          |
| องค์กรบริหารส่วนตำบลนาปรัง | ๒๖,๐๐๐,๐๐๐                                 | ๑๔,๗๒๓,๙๐๐        |          |
| องค์กรบริหารส่วนตำบลจิม    | ๓๑,๕๔๗,๗๐๐                                 | ๑๑,๒๐๔,๐๐๐        |          |
| องค์กรบริหารส่วนตำบลครว    | ๓๔,๗๔๔,๑๐๐                                 | ๑๔,๔๑๓,๐๐๐        |          |

ตารางเปรียบเทียบโครงสร้างส่วนราชการ

| ปีงบ<br>ประมาณ | โครงสร้างส่วนราชการ                      |   |   |   | หมาย<br>เหตุ |
|----------------|--|---|---|---|--------------|
|                | อบต.ออย                                  | อบต.นาปรัง  | อบต.จิม   | อบต.ครว   |              |
| ๒๕๖๐           | ๑. สำนักปลัด<br>๒. กองคลัง<br>๓. กองช่าง | ๑. สำนักปลัด<br>๒. กองคลัง<br>๓. กองช่าง<br>๔. กองการศึกษา<br>ศาสนा และวัฒนธรรม | ๑. สำนักปลัด<br>๒. กองคลัง<br>๓. กองช่าง<br>๔. กองการศึกษา<br>ศาสนा และวัฒนธรรม | ๑. สำนักปลัด<br>๒. กองคลัง<br>๓. กองช่าง<br>๔. กองการศึกษา<br>ศาสนा และวัฒนธรรม |              |

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓ หน้า | ๙๗

จากแผนภูมิการเปลี่ยนเทียบอัตรากำลัง อปท. ที่อยู่ในกลุ่ม/ขนาดเดียวกัน การตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐ และโครงสร้างส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย องค์กรบริหารส่วนตำบลปรัง องค์กรบริหารส่วนตำบลเงิน และองค์กรบริหารส่วนตำบลครัว ซึ่งเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มี ประชากรขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสามแห่ง มีอัตรากำลังไม่แตกต่างกันเท่าไรนัก ดังนั้น ในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสามหน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนตำแหน่ง ลดตำแหน่ง หรือเพิ่มตำแหน่งแต่อย่างใด และจำนวน ปริมาณที่มีอยู่ขณะปัจจุบัน สามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ ส่วนตำแหน่งที่ยังว่างไม่มีคนครอง องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย ได้ทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานส่วนตำบลหรือข้าราชการประจำอื่นไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดพะเยา และจังหวัดไก้เลียง และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานส่วนตำบลเพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**๓.๔ มีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง**

ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยให้ได้รับการส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรม ทั้งให้เป็นไปตามประกาศ ก.อ.บต.จังหวัดพะเยา เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ข้อ ๒๖๗ โดยให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคคลกรขององค์กรบริหารส่วนตำบล และจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากรฝ่ายประจำ ฝ่ายการเมือง และรวมถึงพนักงานจังหวัด ทุกตำแหน่ง

**๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน**

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย มีความเหมาะสมกับภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย โดยสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีการวิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ ความจำเป็นพื้นฐาน และความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย)**

**วิสัยทัศน์ (vision)**

อ.บต.ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“เมืองออยเข้มแข็ง แหล่งผลิตเกษตรก้าวหน้าและปลอดภัย ก้าวไกลสู่อาเซียน”

**ยุทธศาสตร์**

คณะกรรมการพัฒนา อ.บต.ร่วมกับประชาชนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดยุทธศาสตร์ของ อ.บต. ๖ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ  
ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้**

๑.๑ ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีพ รวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพ

๑.๒ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการบริการให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

๑.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ

๑.๔ พัฒนาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคและการเกษตร

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต**

ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ทั่วถึง ครอบคลุม

๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการทางสังคมส่งเคราะห์แก่ประชาชน

๒.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๔ พัฒนาอาชีพและเสริมสร้างรายได้ของชุมชน

๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาพ กีฬาและนันหนนาการ

๒.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนางานสาธารณสุขและการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดต่อต่างๆ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น  
ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ดังนี้**

๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการศึกษาทุกระดับเพื่อพัฒนาคนในชุมชนและท้องถิ่น

๓.๒ ส่งเสริม สนับสนุนและทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรม

ต่างๆ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้**

๔.๑ การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน

๔.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการด้านมลภาวะ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย**

ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๕.๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

๕.๒ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันอาชญากรรม อุบัติภัยและสาธารณภัย

๕.๔ พัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ : การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี**

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๖.๑ การพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๖.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

**แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๒๙**

**๖.๓ สนับสนุนการปฏิบัติงานพัฒนาปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เครื่องมือเครื่องใช้และอาคารสถานที่ในการให้บริการประชาชน**

**เป้าประสงค์**

๑. เป็นแหล่งผลิตเกษตรปลอดภัยและเป็นตลาดซื้อขายผลผลิต
๒. มีระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

**ประชาชน**

๓. มีคุณภาพชีวิตมั่นคงเป็นสังคมภูมิปัญญาและการศึกษาตลอดชีวิต
๔. มีระบบสาธารณูปโภคที่มีประสิทธิภาพ ประชาชนมีระบบสุขภาพที่ดีทั้งทางร่างกายและจิตใจ
๕. มีการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความยั่งยืน และได้รับการอนุรักษ์พื้นที่อย่างต่อเนื่อง

๖. ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข มีความมั่นคง ปลอดภัย

๗. เป็นองค์กรที่ประชาชนมีส่วนร่วม มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

**ตัวชี้วัด**

๑. ประชาชนในเขต อบต.มีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๕
๒. ในเขต อบต.มีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการร้อยละ ๘๐
๓. ประชาชนมีความรู้มากขึ้นร้อยละ ๙๐ และศึกษาปัฒนธรรมอันดียังคงอยู่
๔. ประชาชนในเขต อบต. ร้อยละ ๘๐ มีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา – วัฒนธรรม ประเพณีและกีฬา
๕. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๑๐
๖. ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตรา.r้อยละ ๕ และเพิ่งตนเงื่อนได้มากขึ้น
๗. ชุมชนในเขต อบต.ร้อยละ ๖๐ นำอยู่อย่างสงบสุข
๘. การบริการจัดการของ อบต.มีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐
๙. การบริการจัดการของ อบต.มีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐

**ค่าเป้าหมาย**

๑. การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะอาดและรวดเร็ว
๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
๓. ประชาชนมีคุณภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึงตนเองได้
๔. ผลกระทบและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนนำอยู่อย่างสงบสุข
๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

**กลยุทธ์**

๑. พัฒนาชุมชน คุคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำใช้เก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางแผนการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง
๒. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษาทุกระดับ รวมถึงพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษา ให้เป็นผู้มีคุณภาพ มีทักษะและทักษะภาษาต่างประเทศ รองรับประชาคมอาเซียน
๓. ส่งเสริมการทำเกษตรปลอดภัย ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์และแปรรูปสินค้าทางการเกษตร

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๓๐

๔. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน ศตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิ์ เสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

๕. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ

๖. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย ของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง

๗. ส่งเสริมสนับสนุนการวางแผนระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความจำเป็นและ ความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง

๘. พัฒนาพื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน โดยการอนุรักษ์ สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๙. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้

๑๐. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๑๑. ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ใน การเตรียมความพร้อมในการ ป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุน การฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมพื้นฟูสำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษา ความปลอดภัยและการจราจร

๑๒. พัฒนาพื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน และจัดการขยะมูลฝอยและ สิ่งปฏิกูล

#### จุดยืนทางยุทธศาสตร์

พื้นที่ตำบลอยู่ เป็นพื้นที่เหมาะสมสำหรับการเพาะปลูกพืชทางการเกษตร เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ , ข้าวโพดฝักอ่อน, พักคาดขาว, พักคาดเขียวปีสี, กะหล่ำปลี, ยาสูบพื้นบ้าน, ยาสูบเวอร์จิเนีย, ถั่วและถั่วปูนหรือ ถั่วเหลืองฝักสดและยำมีกลิ่นส่งเสริมอาชีพที่ทำรายได้ให้แก่ตำบล เช่น กลุ่มน้ำตกเย็นเสือผ้า บ้านดอนไชยป่าเขม, กลุ่มน้ำยาenko ประจำบ้านหล่าย, กลุ่มจักรสาร บ้านดอนไชยป่าเขมและมีแหล่งอนุรักษ์พันธุ์ป่าบ้านดอนเงิน ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวในตำบลโดยอีกด้วย

#### จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของ อบต. คือ

๑. การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒. การส่งเสริมการทำเกษตรปลอดภัย พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่ม มูลค่าสินค้าตามมาตรฐานในระดับสากล

๓. การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. การพัฒนาอาชีพและเสริมสร้างรายได้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

๕. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชน

๖. การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

๗. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๓๑

## การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนอัตราがらสิ่ง ๓ ปี และแผนพัฒนาห้องถังสีปีขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ได้ใช้วิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยดังนี้ ประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### ๑. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

จดแยก

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญทั้งในระดับบุคคลศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาสามปี และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี อีกทั้งมีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ที่องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้จัดตั้งและให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อเนื่อง

จดอ่อน

ผู้บริหารและสมาชิก อบช. ขาดความรู้ด้านเศรษฐกิจตลอดจนไม่มีเจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่รับผิดชอบด้านเศรษฐกิจโดยตรง และสมาชิกกลุ่มต่าง ๆ ที่ องค์การบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้น ขาดทักษะและความชำนาญการจึงไม่สามารถผลิตคิดค้น บริการให้ตรงกับสภาพความต้องการของตลาด

โอกาส

เนื่องจากพื้นที่ของตำบลค้อยมีแม่น้ำไหลผ่าน ทำให้เหมาะสมกับการทำเกษตร จึงทำให้มีโอกาสในการพัฒนาอาชีพด้านเกษตร รวมทั้งพัฒนาเป็นธุรกิจขนาดเล็กได้

อปสรสค

โครงการส่งเสริมอาชีวส่วนใหญ่จะไม่ค่อยประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อันเนื่องมาจากการไม่ส่วนร่วมของประชาชนหรือเป็นโครงการที่ไม่เกิดจากการรวมกลุ่มของประชาชนอย่างแท้จริง สินค้าที่ผลิตออกมา มีปัญหาในเรื่องของการตลาด

## ๒. การดำเนินงานด้านสังคม

จดหมาย

ผู้บริหารและสมาชิกสภาก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบาย และมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม ด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีกลุ่มพลังมวลชนที่องค์การบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้น คือ สมาชิก อปพร. ช่วยเหลืองานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและผู้ประสบภัยพังผังแผ่นดิน ช่วยเหลืองานด้านยาเสพติด ผู้สองอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอ็อดีส์

จดอ่อน

ผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต. ให้ความใส่ใจกิจกรรมในสังคมโดยเน้นการสรงเคราะห์มากกว่า การสร้างภูมิคุ้มกันให้สังคมเข้มแข็ง สามารถคิดเป็น แก้ไขปัญหาเป็นได้ทำให้เกิดภาวะพึ่งพาสังคมแทนการ พึ่งพาตนเอง ทำให้ต้องขัดสรรงบประมาณสนับสนุนด้านนี้จำนวนมากและต่อเนื่องทอกปี

โอกาส

ทำබລອຍ ເປັນໜຸ່ມທີ່ມີບຸຄຄລ໌ທີ່ມີຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດທຳໃຫ້ຄົນໃນສັງຄນອໍ່ຮ່ວມກັນຍ່າງ  
ມີຄວາມສຸຂ ຊື່ສັງຜລໃຫ້ກຈົກຈິກຮມຕ່າງ ໃປັນໄປດ້ວຍຄວາມສມັກຄຣມານສາມັກຕີ ທັ້ງທົ່ວເຖິ່ນ ທົ່ວທີ່ແລະ  
ສ່ວນຮາກການ

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๓๙

#### อุปสรรค

เนื่องจากประชากรมีผู้สูงอายุผู้พิการและผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องจัดสรรงานด้านสุขภาพที่มีความหลากหลาย เช่น การดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ติดเชื้อ ทำให้เสียโอกาสในการพัฒนาด้านอื่นอีก

#### ๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### จุดแข็ง

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง และมีความพร้อมด้านพื้นที่ โดยประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

##### จุดอ่อน

เนื่องจากพื้นที่ตำบลลอย มีพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน ๑๔ หมู่บ้านทำให้การจัดบริการไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชนและยังมีพื้นที่การเกษตรอีกมากที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาโดยเฉพาะถนนที่ใช้คุณภาพสัญจรลำเลียงผลผลิตทางการเกษตร ตลอดจนบุคลากรในกองช่างยังไม่เพียงพอรวมถึงขาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และด้วยข้อจำกัดของงบประมาณ ทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

##### โอกาส

อบต. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานแก่ประชาชน

##### อุปสรรค

เนื่องด้วยข้อจำกัดของงบประมาณทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

#### ๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

##### จุดแข็ง

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ

##### จุดอ่อน

องค์กรบริหารส่วนตำบลยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบที่มีความรู้เฉพาะทางในการดำเนินงานที่ผ่านมาต้องขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น การดำเนินงานที่ผ่านมาก็ไม่สามารถประเมินงานของกลุ่มเป้าหมาย และการดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง

##### โอกาส

ประเด็นเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจ และเป็นกระแสโลกวิจัย มีการรณรงค์กันตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด ประเทศ และประชาชน ตลอด ทั้งการรณรงค์ให้มีการนำเอาทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ การตั้งเครือข่ายคนรักสิ่งแวดล้อม ก็เป็นตัวอย่างการสร้างเครือข่ายในระดับท้องถิ่นที่จะสนับสนุนการดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### อุปสรรค

ตำบลลอย ยังไม่สามารถควบคุมขยะและมลพิษในพื้นที่ ทำให้การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม มีความชักช้อนมากอย่างขึ้นนอกจากนั้นประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้สึกภักดีท้องถิ่น ยังสร้างมลพิษหรือ

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๓๓

สิ่งแผลกปลอมสิ่งแผลล้มและยังไม่ได้ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์สิ่งแผลล้ม เช่น ยังไม่ได้ให้ความร่วมมือในการคัดแยกขยะ เป็นต้น

#### ๕. การปกคล้อง ด้านการเนื่องการบริหาร

##### จุดแข็ง

ในด้านการบริหารได้นเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยยึดหลักคิดการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ ที่เน้นผลงานเป็นหลักการกำหนดแผนงาน โครงการ และเป้าหมายการทำงาน เป็นการกำหนดร่วมกันของทุกฝ่ายทั้งฝ่ายบริหาร สถาบันฯ ราชการ และประชาชน นอกจากนี้ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่มีความพร้อมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานในสาขาที่รับผิดชอบ

##### จุดอ่อน

องค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่ในระยะเปลี่ยนผ่านการพัฒนาจากระบบที่อิงกับราชการบริหาร ส่วนภูมิภาคมาเป็นหน่วยงานที่ต้องตอบสนองต่อนโยบายผู้บริหารซึ่งสนับสนุนความต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งวิธีการด้านดำเนินการตั้งกล่าวจะต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างองค์กรภายในแต่อย่างไรก็ตามค่านิยมในการดำเนินงานแบบเดิมซึ่งเน้นการทำงานแบบภาคส่วนยังคงปรากฏเป็นปัญหาในการประสานงานภายใต้ภารกิจที่ต้องการให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง แต่จากการสำรวจพบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล ยังขาดเครื่องมือ เครื่องเงินทุน สำหรับการดำเนินการ ทั้งนี้ได้มีการพัฒนาการ ความร่วมมือดีขึ้นตามลำดับ นอกจานนี้การบริหารจัดการที่ต้องการความรวดเร็วทันเหตุการณ์ จะต้องมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการบริหารที่พร้อม แต่จากการสำรวจพบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล ยังขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ในการบริหารงาน เช่น ยานพาหนะ อุปกรณ์ช่อมบำรุงเครื่องจักรกล และเครื่องใช้สำนักงานที่จะใช้ในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน

##### โอกาส

กฎหมายกำหนดและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้อำนาจ ท้องถิ่นในการบริหารจัดการองค์กรปกครองท้องถิ่น ในกรณีดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหา และความต้องการของ ท้องถิ่น นอกจากนี้จะสามารถมีผลในการทำงานแบบมีส่วนร่วมของประชาชนและกระแสการปกครอง ในระบบประชาธิรัฐโดยที่ได้รับความนิยมไปทั่วโลก ทำให้ประชาชนเริ่มนิยมและมีความต้องการเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจให้ข้อเสนอแนะแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินกิจการขององค์กรปกครองท้องถิ่น

##### อุปสรรค

การจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรัฐบาลกลางยังขาดความแน่นอน ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถวางแผนดำเนินการได้ในระยะยาวจากนั้นความสัมพันธ์ระหว่าง องค์กรปกครองท้องถิ่น กับราชการบริหารส่วนภูมิภาคและส่วนกลางยังเป็นตัวขวางของการควบคุมท้องถิ่น ไม่ได้มีอิสระในการดำเนินงานที่จะตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงยังมีปัญหา ความเหลื่อมล้ำของอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานโดยเฉพาะเรื่องเบี้ยบรรจุภภิบาลของกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นยังมีหลายฉบับที่ต้องแก้ไข เพิ่มเติมการยกเว้นระเบียบราชการได้เป็นอำนาจจากกรมหรือผู้ว่าราชการ จังหวัด จึงมักมีการยกเว้นระเบียบเฉพาะบางโครงการที่สั่งการมาจากส่วนกลางเท่านั้น แต่ไม่ใช่ความต้องการ ที่แท้จริงของประชาชนหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่

#### ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้างร่วมส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่โดยหลักการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้าน ซึ่งการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่จะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ชุมชนจะต้องมีความตระหนักแก้ไขปัญหา และมีความเข้าใจแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ ยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกข่ายของประชากร นอกจากนี้ยังเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ ส่วนด้านการพัฒนาอาชีพนั้น ได้นั้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง และยังจัดตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียง โดยส่วนรวมการวิเคราะห์ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ ลงบัญชีกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องนั้น แนวทางการวิเคราะห์ที่ได้ใช้เทคนิค SWOT ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการแก้ไขปัญหา ในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์ทุกด้าน จุดอ่อน โอกาส และปัญหา อุปสรรคในการดำเนินการตามภารกิจตามผลของการวิเคราะห์ SWOT องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ กำหนด วิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้ สามารถกำหนด แบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจจังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ ดังนี้

##### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
๒. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘(๑))
๓. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘(๒))
๔. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๙(๓))
๕. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔))
๖. การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))

##### ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))
๒. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๗))
๓. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))
๔. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก ศูนย์ คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))
๕. การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๑๒))
๖. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๔))

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๖๑-๖๔๓ หน้า | ๓๕

**๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
๒. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะที่ของแผ่นดิน(มาตรา ๖๘(๙))
๓. การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๓))
๔. จัดให้มีที่อุดหนุน (มาตรา ๑๖(๑))
๕. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง(มาตรา ๑๖(๑๑))
๖. การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖(๒๔))
๗. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๑๕))

**๕.๔ ด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘(๖))
๒. ให้มีและส่งเสริมกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และกิจกรรมท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๕))
๓. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘(๗))
๔. ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘(๑๐))
๕. การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๑๒))
๖. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘(๑๑))
๗. การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))
๘. การพัฒนาระบบและกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))
๒. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗(๒))

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗(๔))
๒. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗(๕))
๓. การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙))

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการ และการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗(๙))
๒. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖(๑๖))

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๓๖

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗,๖๘ หมายถึง พ.ร.บ.สภាឌำบัดและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๕๒) มาตรา ๑๒ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

**๖. การกิจหลัก และการกิจรองที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ**

**๖.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
๒. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘(๑))
๓. ให้มีและบำรุงรักษาริมแม่น้ำและแม่น้ำ (มาตรา ๖๘(๒))
๔. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘(๓))
๕. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔))
๖. การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))

**๖.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))
๒. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๗))
๓. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))
๔. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))
๕. การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและการจัดการกีฬากับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๑๒))
๖. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๓))

**๖.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
๒. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘(๔))
๓. การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๑๓))
๔. จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖(๓))
๕. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖(๑๗))
๖. การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖(๑๒))
๗. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๑๕))

**๖.๔ ด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

๑. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘(๖))
๒. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘(๕))
๓. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราชภูมิ (มาตรา ๖๘(๗))
๔. ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘(๑๐))
๕. การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘(๑๒))

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๓๗

๖. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘(๑))

๗. การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))

๘. การพาณิชย์กรรม และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

**๖.๔ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

๑. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))

๒. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมลพิษ และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗(๒))

**๖.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

๑. บำรุงรักษาศิลปะ อารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗(๔))

๒. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗(๕))

๓. การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙))

**๖.๗ ด้านการบริหารจัดการ และการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

๑. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗(๙))

๒. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ใน การพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖(๑๖))

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗,๖๘หมายถึง พ.ร.บ.สภាដำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๕๗ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๕๒) มาตรา ๑๖ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

**การพัฒนาตามนโยบายไทยยั่งยืนของศักยภาพบริหารส่วนตำบลโดย**

๑. นโยบายด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การกีฬา

องค์กรบริหารส่วนตำบลจะส่งเสริมและสนับสนุนระบบการศึกษาทั้งในและนอกระบบอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตพัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ชุมชนตลอดจนส่งเสริมจริยธรรม วัฒนธรรมท้องถิ่น และรักษาประเพณีท้องถิ่นให้ยั่งยืน มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

๒. ส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาตลอดชีวิตแก่ประชาชนในตำบล

๓. ให้มีรัฐบัญญัติ นักเรียนที่มีประสิทธิภาพ

๔. ส่งเสริมส่งเสริมให้มีเครือข่ายการเรียนรู้ในชุมชน เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าหาความรู้

๕. ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอนภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ทุกหมู่บ้าน

๖. ส่งเสริมสนับสนุนเรื่องการสอนในระดับอนุปริญญาและปริญญาตรีในชุมชน

๗. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพในชุมชน

๘. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมและศักยภาพในชุมชน

๙. ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมและศาสนา ประเพณี สถาภาคัตร ลอยกระทง สงกรานต์

แผนอัตรากำลังงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๓๙

๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาแบบไร้พรมแดน บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารระบบอินเตอร์เน็ตไร้สาย

๑๑. สนับสนุนให้มีสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ในการออกกำลังกายให้แก่ประชาชน

#### ๒.นโยบายด้านการพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลโดย เป็นชุมชน น่าอยู่ มีความปลอดภัย มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ประชาชนทุกคนได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกัน มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารจัดการตลาดกลางอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกองทุนพัฒนาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มสหสุขอาชีวศิริ เด็กและเยาวชน ให้มีบทบาทอย่างสูงสุดและทึงพัฒนาอย่างดี

๔. ส่งเสริมให้มีกระบวนการป้องกันปราบปราม และต่อต้านภัยจากยาเสพติด

๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในตำบล

#### ๓.นโยบายด้านแหล่งน้ำ

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบน้ำอุปโภคบริโภคให้มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพเนื่องจากประชาชนตำบลโดยมีอาชีพหลักทำการเกษตรกรรมตลอดทั้งปี น้ำมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการประกอบอาชีพ มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนก่อสร้างแหล่งน้ำใหม่ให้เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้ระบบส่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีระบบประปาหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างมีประสิทธิภาพและท้วถึง

#### ๔.นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์กร บริหารส่วนตำบล มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีอินเตอร์เน็ตไร้สายครอบคลุมทุกหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ส่งเสริมสนับสนุนไฟฟ้า (ไฟสาธารณะ) อย่างทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีถนนลาดยางพื้นทางการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีถนนคอนกรีตครอบคลุมทุกหมู่บ้าน

๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีร่างระบายน้ำทุกหมู่บ้าน

๖. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการวางท่อข้ามถนนทางการเกษตรอย่างทั่วถึง

๗. ส่งเสริมสนับสนุนการก่อสร้างเทาเผา ป้องกันไฟไหม้

#### ๕.นโยบายด้านเศรษฐกิจ

องค์กรบริหารส่วนตำบลโดย จะส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้มีกระบวนการสร้างรายได้ ลดรายจ่ายให้กับประชาชนทุกรายดับ โดยจะส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน ในระดับฐานรากของตำบล มีแนวทางดังนี้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๓๙

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งสมาคมเกษตรกร
๒. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกลุ่มอาชีพใหม่และกลุ่มอาชีพเดิมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีสมาคมพ่อค้าและประชาชนตำบลเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๔. ส่งเสริมสนับสนุนการเพาะปลูกพืชพื้นเมืองและพืชเศรษฐกิจตามแนวทางพระราชดำริ
๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีร้านค้าสหกรณ์ชุมชน
๖. ส่งเสริมให้ประชาชนได้นำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
๗. จัดฝึกอาชีพและพัฒนาฝีมือแรงงานของเยาวชน สร้างผู้ด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไป

**๖.นโยบายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

องค์การบริหารส่วนตำบลอยุธยา จะส่งเสริมและสนับสนุนระยะสาธารณะสุขให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็งตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งทางร่างกายและจิตใจ มีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนตำบลอยุธยา เกี่ยวกับโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ป้องกันโรคระบาดและโรคติดต่อและสามารถปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้
๒. สนับสนุนกิจกรรมอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.) ให้มีความรู้และวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติหน้าที่
๓. ปรับภูมิทัศน์ตำบลให้น่าอยู่ปลอดภัยพิเศษ

**๗.นโยบายด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย**

องค์การบริหารส่วนตำบลอยุธยา สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ ดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) สำรวจบ้าน ชรบ. อาสาสมัครอื่นให้มีเครื่องแบบ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมศูนย์อำนวยการ
๒. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาสาสมัคร ให้มีความรู้ความสามารถและมีเครื่องมือให้เพียงพอต่อกระบวนการทำงาน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มฟ้าใสให้มีบทบาทและเครื่องมือเพียงพอต่อการดูแลสังคม

**๘.นโยบายด้านอื่น ๆ**

๑. เรื่องที่ไม่ได้บรรจุไว้ในนโยบายด้านต่าง ๆ นั้น เมื่อเป็นความต้องการของประชาชนหรือประชาชนได้รับความเดือดร้อน จำเป็นต้องรับให้การช่วยเหลือเป็นการด่วน ก็จะดำเนินการทันทีตามกรอบแนวทางที่จะดำเนินการได้ หรือหารือกับสภาพองค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อดำเนินการต่อไป

**๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี**

องค์การบริหารส่วนตำบลอย ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่

- ๑) สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒) กองคลัง
- ๓) กองช่าง

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล จำนวนทั้งสิ้น ๒๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจจำนวน ๑๙ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๕ อัตรา รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน ๒๕ อัตรา ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลอย จึงได้วิเคราะห์การกำหนดกรอบอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลอย**

ประกอบด้วย ๖ ด้าน ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๑.๑ ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีพ รวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพ

๑.๒ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการบริการให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

๑.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ

๑.๔ พัฒนาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคและการเกษตร

● เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ

๑. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง
๒. ตำแหน่ง นายช่างโยธาชำนาญงาน
๓. ตำแหน่ง นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน
๔. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ กองช่าง
๕. ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา
๖. ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า
๗. ตำแหน่ง คนงานทั่วไป (ปฏิบัติงานไฟฟ้า)

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต**

ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ทั่วถึง ครอบคลุม

๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการทางสังคมลงเคราะห์แก่ประชาชน

๒.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๔ พัฒนาอาชีพและเสริมสร้างรายได้ของชุมชน

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๕๑

- ๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนางานสาธารณสุขและการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดต่อต่างๆ  
 ๒.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการเริ่มสร้างสุขภาพ กีฬาและนันทนาการ

- เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต**  
 จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ
๑. ตำแหน่ง นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ
  ๒. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น  
 ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการศึกษาทุกระดับเพื่อพัฒนาคนในชุมชนและท้องถิ่น  
 ๓.๒ ส่งเสริม สนับสนุนและทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ  
 วัฒนธรรม

- เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา  
 วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับ  
 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ**
๑. ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษาชำนาญการ
  ๒. ตำแหน่ง ครู
  ๓. ตำแหน่ง ผู้ดูแลเด็ก (ผู้มีทักษะ)
  ๔. ตำแหน่ง ผู้ดูแลเด็ก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
 ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๔.๑ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
 ๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน  
 ๔.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการด้านมลภาวะ

- เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ  
 สิ่งแวดล้อม จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ**
๑. ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด
  ๒. ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
  ๓. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
  ๔. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย  
 ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๕.๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด  
 ๕.๒ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน  
 ๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันอาชญากรรม อุบัติภัยและสาธารณภัย  
 ๕.๔ พัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๔๒

**● เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ**

๑. ตำแหน่ง นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชนาญการ
๒. ตำแหน่ง พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา
๓. ตำแหน่ง พนักงานดับเพลิง

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ : การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา ดังนี้**

- ๖.๑ การพัฒนาทักษะภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- ๖.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๖.๓ สนับสนุนการปฏิบัติงานพัฒนาปรับปรุงระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ เครื่องมือเครื่องใช้และอาคารสถานที่ในการให้บริการประชาชน

**● เพื่อให้บรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้ คือ**

๑. ตำแหน่ง ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล
๒. ตำแหน่ง รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล
๓. ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด
๔. ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๕. ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๖. ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๗. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๘. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
๙. ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
๑๐. ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุชำนาญการ
๑๑. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน
๑๒. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน
๑๓. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน
๑๔. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๑๕. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ
๑๖. ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
๑๗. ตำแหน่ง พนักงานขับรถยนต์
๑๘. ตำแหน่ง คนงานประจำรถขยะ
๑๙. ตำแหน่ง คนงานทั่วไป
๒๐. ตำแหน่ง นักการการโรง

▶ ซึ่งจากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอยแต่ละด้าน แล้ว จึงต้องมีการกำหนดตำแหน่งต่างกัน來 เพื่อรับภารกิจหลักและการกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบล

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๔๗

และให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ซึ่งแต่ละตำแหน่งต่างก็มีภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ในแต่ละด้านตามยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานเพื่ोดำเนินการขับเคลื่อนให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีความก้าวหน้าและพัฒนาตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และภารกิจ ที่องค์กรบริหารส่วนตำบลได้กำหนดไว้

ซึ่งปรากฏตามเอกสารภาคผนวก ก.(แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี) ได้แก่ โครงสร้างสำนักปลัด อบต. โครงสร้างกองคลัง และโครงสร้างกองช่าง

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่จังหวัดน้ำมูลประจำกิจกรรมการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. สำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะ โครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการซื้อให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป ดังนี้

(๑) ข้อมูลที่นำไปใช้กับกำลังคน (ของบุคคล)

(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับ

ตำแหน่ง การโอน การลาออก ฯ

๓) ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

๒. การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร โดยมีแนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ ดังนี้

(๑) มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่

(๒) นโยบายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่

(๓) ภาระงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานใดควรเพิ่มงานใดควรลด

(๔) ศึกษาดูว่ามีผู้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณวุฒิไม่เหมาะสมสมกับภารกิจหน้าที่และความรอบโภคให้โครงสร้างมาตราการและงานอนาคต

ตำแหน่ง

(๕) สำรวจการใช้ถูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่

(๖) การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประทัยดัง

ราดเร็วหรือไม่

(๗) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความชำนาญงานและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่

(๘) ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อให้มีความสามารถ/ทักษะเหมาะสมกับงาน

ปัจจุบันและงานอนาคต

(๙) มีการใช้คุณเต้มที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่

(๑๐) สร้างมาตรฐานและสิ่งจุจังใจเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพงานอย่างไร

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๔๔

๓. การวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนาตามหลัก SWOT และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขององค์กรบริหารส่วนตำบลอยแบบคร่าวม มีดังนี้

#### ๑. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

##### จุดแข็ง

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญทั้งในระดับยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี อีกทั้งมีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ที่องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้จัดตั้งและให้การส่งเสริมและสนับสนุนต่อเนื่อง

##### จุดอ่อน

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ขาดความรู้ด้านเศรษฐกิจตลอดจนไม่มีเจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่รับผิดชอบด้านเศรษฐกิจโดยตรง และสมาชิกกลุ่มต่าง ๆ ที่ องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้น ขาดทักษะและความชำนาญการเงินสามารถผลิตคิดค้น บริการให้ตรงกับสภาพความต้องการของตลาด

##### โอกาส

เนื่องจากพื้นที่ของตำบลอยู่ในแหล่งเมืองแม่น้ำใหญ่ ทำให้เหมาะสมกับการทำการทำเกษตร จึงทำให้มีโอกาสในการพัฒนาอาชีพด้านเกษตร รวมทั้งพัฒนาเป็นธุรกิจขนาดเล็กได้

##### อุปสรรค

โครงการส่งเสริมอาชีพส่วนใหญ่จะไม่ค่อยประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อันเนื่องมาจากการไม่ส่วนร่วมของประชาชนหรือเป็นโครงการที่ไม่เกิดจากการรวมกลุ่มของประชาชนอย่างแท้จริง สินค้าที่ผลิตออกมาก็มีปัญหาในเรื่องของการตลาด

#### ๒. การดำเนินงานด้านสังคม

##### จุดแข็ง

ผู้บริหารและสมาชิกสภาก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบาย และมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม ด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีกลุ่มพลังมวลชนที่องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้น คือ สมาชิก อปพร. ช่วยเหลืองานบ้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและผู้ประสบภัยพลังแผลนักดูด ช่วยเหลืองานด้านยาเสพติด ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอชไอวี

##### จุดอ่อน

ผู้บริหารและสมาชิกสภาก อบต. ให้ความใส่ใจกิจกรรมในสังคมโดยเน้นการลงเ gere ที่มากกว่า การสร้างภูมิคุ้มกันให้สังคมเข้มแข็ง สามารถคิดเป็น แก้ไขปัญหาเป็นได้ทำให้เกิดภาวะพึงพาสังคมแทนการพึ่งพาตนเอง ทำให้ต้องจัดสรรงบประมาณสนับสนุนด้านนี้จำนวนมากและต่อเนื่องทุกปี

##### โอกาส

ตำบลอยู่ เป็นชุมชนที่มีบุคคลที่มีความรู้ความสามารถทำให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ซึ่งส่งผลให้การจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความสมัครสมานสามัคคี ทั้งท้องถิ่น ท้องที่และส่วนราชการ

##### อุปสรรค

เนื่องจากประชาชนมีผู้สูงอายุผู้พิการและผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องจัดสรรสัดส่วนในการลงเ gere เศรษฐกิจที่ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ติดเชื้อ ทำให้เสียโอกาสในการพัฒนาด้านอื่นอีก

**๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน****จุดแข็ง**

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง และมีความพร้อมด้านพื้นที่ โดยประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

**จุดอ่อน**

เนื่องจากพื้นที่ตำบลลอย มีพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน ๑๕ หมู่บ้านทำให้การจัดบริการไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชนและยังมีพื้นที่การเกษตรอีกมากที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาโดยเฉพาะถนนที่ใช้คุณภาพสัญจรลำเลียงผลิตผลทางการเกษตร ตลอดจนบุคลากรในกองช่างยังไม่เพียงพอรวมถึงขาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และด้วยข้อจำกัดของงบประมาณ ทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

**โอกาส**

อบต. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานแก่ประชาชน

**อุปสรรค**

เนื่องด้วยข้อจำกัดของงบประมาณทำให้การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐาน ไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน

**๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม****จุดแข็ง**

ผู้บริหารและสมาชิก อบต. ให้ความสำคัญกับนโยบายและสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ

**จุดอ่อน**

องค์กรบริหารส่วนตำบลล้อยางขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบที่มีความรู้เฉพาะทางในการดำเนินงานที่ผ่านมาต้องขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น การดำเนินงานที่ผ่านมาก็ไม่สามารถประเมินงานของกลุ่มเป้าหมาย และการดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง

**โอกาส**

ประเด็นเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจ และเป็นกระแสโลกวิถีนี้ มีการรณรงค์กันตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด ประเทศ และประชาชน ตลอด ทั้งการรณรงค์ให้มีการนำเอาทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ การตั้งเครือข่ายคนรักสิ่งแวดล้อม ก็เป็นตัวอย่างการสร้างเครือข่ายในระดับท้องถิ่นที่จะสนับสนุนการดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**อุปสรรค**

ตำบลลอย ยังไม่สามารถควบคุมขยะและลitter ในพื้นที่ ทำให้การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้สึกภักดีต่อสิ่งแวดล้อม ไม่รับรู้ความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น ยังไม่ได้ให้ความร่วมมือ ในการคัดแยกขยะ เป็นต้น

#### ๕. การปกคล้อง ด้านการเมืองการบริหาร

##### จุดแข็ง

ในด้านการบริหารได้เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยยึดหลักคิดการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ ที่เน้นผลงานเป็นหลักการกำหนดแผนงาน โครงการ และเป้าหมายการทำงาน เป็นการกำหนดคร่าวมกันของ ทุกฝ่ายทั้งฝ่ายบริหาร สถาบันราชการ และประชาชน นอกจากนี้ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่มีความพร้อม ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานในสาขาที่รับผิดชอบ

##### จุดอ่อน

องค์การบริหารส่วนตำบลโดยในระยะเปลี่ยนผ่านการพัฒนาจากระบบที่อิงกับราชการบริหาร ส่วนภูมิภาคมาเป็นหน่วยงานที่ต้องตอบสนองต่อนโยบายผู้บริหารซึ่งสนับสนุนความต่อปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในห้องถิน ซึ่งวิธีการค้านดำเนินการดังกล่าวจะต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างองค์กรภายใน แต่อย่างไรก็ตามค่านิยมในการดำเนินงานแบบเดิมซึ่งเน้นการทำงานแบบภาคส่วนยังคงปรากฏเป็นปัญหาในการ ประสานงานภายใต้ภาระที่ต้องการให้สามารถดำเนินการตามที่ต้องการ ทั้งนี้ได้มีการพัฒนาการ ความร่วมมือดีขึ้นตามลำดับ นอกจากนั้นการบริหารจัดการที่ต้องการความรวดเร็วทันเหตุการณ์ จะต้องมี เครื่องมือเครื่องใช้ในการบริหารที่พร้อม แต่จากการสำรวจพบว่าองค์การบริหารส่วนตำบล ยังขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ในการบริหารงาน เช่น ยานพาหนะ อุปกรณ์ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล และเครื่องใช้สำนักงาน ที่จะใช้ ในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน

##### โอกาส

กฎหมายกำหนดและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน ได้ให้อำนาจ ห้องถินในการบริหารจัดการองค์กรปกครองท้องถิน ใน การดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหา และความต้องการของ ห้องถิน นอกจากนี้กระแสความคิดเรื่องการทำงานแบบมีส่วนร่วมของประชาชนและกระแสการปกครองใน ระบบประชาธิปไตยที่ได้รับความนิยมไปทั่วโลก ทำให้ประชาชนเริ่มนิยมและคาดหวังในการเข้ามามีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจให้ข้อเสนอแนะแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถินในการดำเนินกิจกรรมขององค์กรปกครองท้องถิน

##### อุปสรรค

การจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถินโดยรัฐบาลกลางยังขาดความแน่นอน ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินไม่สามารถวางแผนดำเนินการได้ในระยะยาวนักกันนั้นความสัมพันธ์ระหว่าง องค์กรปกครองท้องถิน กับราชการบริหารส่วนภูมิภาคและส่วนกลางยังเป็นลักษณะของการควบคุมห้องถินไม่ได้ มีอิสระในการดำเนินงานที่จะตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงยังมีปัญหาความ เหสื่อมล้าชื่อของอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานโดยเฉพาะระเบียบราชการของกรมส่งเริ่มการปกครองท้องถิน ยังมีหลายฉบับที่ต้องแก้ไข เพราะการยกเว้นระเบียบราชการได้เป็นอำนาจจากกรมหรือผู้ว่าราชการจังหวัด จึงมักมีการยกเว้นระเบียบเฉพาะบางโครงการที่สั่งการมาจากส่วนกลางเท่านั้น แต่ไม่ใช่ความต้องการที่แท้จริง ของประชาชนหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถินในพื้นที่

ดังนั้น เพื่อให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีความเหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนกับตำแหน่งที่มีอยู่ และเพื่อเป็นการปรับลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่ให้เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ตามมาตรฐาน ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิน พ.ศ.๒๕๕๒ จึงต้องมี การปรับปรุงโครงสร้างและปรับปรุงกรอบอัตรากำลังใหม่ รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ หน้า | ๔๗

๕๐ อัตรา โดยให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย ซึ่งกำหนดเป็นโครงสร้างตามข้อ ๘

### ๙. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

#### ๙.๑ โครงสร้าง

จากสภาพปัจจุบันขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดย มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายในพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล  
 ๒. กองคลัง<sup>๑</sup>  
 ๓. กองช่าง

| โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน   | โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่   | หมายเหตุ |
|---|---|----------|
| ๑. สำนักปลัด อบต.<br>๑.๑ งานบริหารทั่วไป<br>๑.๒ งานนโยบายและแผน<br>๑.๓ งานส่งเสริมการเกษตร<br>๑.๔ งานศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม<br>๑.๕ งานพัฒนาชุมชน<br>๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่<br>๑.๗ งานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม<br>๑.๘ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย<br>๑.๙ งานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล<br>๑.๑๐ งานกิจกรรมสภา<br><br>๒. กองคลัง <sup>๑</sup><br>๒.๑ งานการเงินและบัญชี<br>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้<br>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ<br>๒.๔ งานอนุรักษ์และควบคุมงบประมาณ<br><br>๓. กองช่าง<br>๓.๑ งานก่อสร้าง และบูรณะถนน สะพาน รวมทั้งปรับปรุงซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง สาธารณูปโภค<br>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร<br>๓.๓ ฝ่ายประสานสารสนับ鬲ก<br>๓.๔ การผังเมือง | ๑. สำนักปลัด อบต.<br>๑.๑ งานบริหารทั่วไป<br>๑.๒ งานนโยบายและแผน<br>๑.๓ งานส่งเสริมการเกษตร<br>๑.๔ งานศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม<br>๑.๕ งานพัฒนาชุมชน<br>๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่<br>๑.๗ งานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม<br>๑.๘ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย<br>๑.๙ งานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล<br>๑.๑๐ งานกิจกรรมสภา<br><br>๒. กองคลัง <sup>๑</sup><br>๒.๑ งานการเงินและบัญชี<br>๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้<br>๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ<br>๒.๔ งานอนุรักษ์และควบคุมงบประมาณ<br><br>๓. กองช่าง<br>๓.๑ งานก่อสร้าง และบูรณะถนน สะพาน รวมทั้งปรับปรุงซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง สาธารณูปโภค<br>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร<br>๓.๓ ฝ่ายประสานสารสนับ鬲ก<br>๓.๔ การผังเมือง |          |

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓ หน้า | ๔๙

**๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง**

องค์กรบริหารส่วนตำบลอย ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน และได้จัดทำกรอบโครงสร้างอัตรากำลังใหม่แล้ว เพื่อประเมินการใช้แผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างในอนาคต ว่าในระยะเวลา ๓ ปี ต่อไปข้างหน้าจะมีการใช้งานวนพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างจำนวนเท่าใด จึงเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงาน และเพื่อให้คุณค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลโดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

**กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓**

| ส่วนราชการ                                    | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลัง<br>เดิม | อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup><br>ข้างหน้า |      |      | อัตรากำลังคน<br>เพิ่ม / ลด |      |      | หมายเหตุ |
|---|--------------------------------|---|------|------|----------------------------|------|------|----------|
|   |                                | ๒๕๖๑  | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๑                       | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ |          |
| ปลัด อปต.(นักบริหารงานทั่วถึง ระดับกลาง)      | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| รองปลัด อปต.(นักบริหารงานทั่วถึง ระดับต้น)    | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| <b>สำนักปลัด อปต.</b>                         |                                |   |      |      |                            |      |      |          |
| หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไประดับต้น) | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)                     | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)                       | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)            | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)                    | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)                  | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)        | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)                   | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| ครุ ศศ.๒                                      | ๒                              | ๒   | ๒    | ๒    | -                          | -    | -    |          |
| ครุ ศศ.๑                                      | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>                   |                                |   |      |      |                            |      |      |          |
| พนักงานขับเคลื่อนรถดอนต์                      | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                      | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| ผู้ดูแลเด็ก (ผู้ดูแลทักษะ)                    | ๑๐                             | ๑๐  | ๑๐   | ๑๐   | -                          | -    | -    |          |
| <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>                      |                                |   |      |      |                            |      |      |          |
| พนักงานขับเคลื่อนจักรกลขนาดเบา                | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| พนักงานดับเพลิง                               | ๒                              | ๒   | ๒    | ๒    | -                          | -    | -    |          |
| คุณงานประจำรถดอย                              | ๒                              | ๒   | ๒    | ๒    | -                          | -    | -    |          |
| นักการภารโรง                                  | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| คนงานทั่วไป                                   | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |
| ผู้ดูแลเด็ก                                   | ๑                              | ๑   | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |          |

## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๔ หน้า | ๔๙

| ส่วนราชการ   | กรอบ<br>อัตรา<br>กำลัง<br>เต็ม | อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี<br/>ข้างหน้า</sup> |      |      | อัตรากำลังคน<br>เพิ่ม / ลด |      |      | (มติ ก.อบต.<br>จังหวัด)                 |
|--|--------------------------------|--|------|------|----------------------------|------|------|---|
|  |                                | ๒๕๖๑   | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔                       | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ |   |
| <b>กองคลัง</b>                                       |                                |  |      |      |                            |      |      |   |
| ผู้อำนวยการกองคลัง<br>(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    | ตำแหน่งว่าง<br>(มีข้อมูลพนักงาน ก.อบต.) |
| นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)                     | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)                            | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| เจ้าพนักงานลักษณะปฏิบัติ (ปง./ชง.)                   | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)                 | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)                           | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    | ตำแหน่งว่าง                             |
| <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>                          |                                |  |      |      |                            |      |      |   |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                    | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ                              | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานลักษณะปฏิบัติ                      | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| <b>กองช่าง</b>                                       |                                |  |      |      |                            |      |      |   |
| ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)       | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| นายช่างโยธา (ปง./ชง.)                                | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| นายช่างโยธา (ปง./ชง.)                                | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    | ตำแหน่งว่าง<br>(มีข้อมูลพนักงาน ก.อบต.) |
| <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>                          |                                |  |      |      |                            |      |      |   |
| ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า                                  | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                             | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| ผู้ช่วยนายช่างโยธา                                   | ๑                              | ๑  | ๑    | ๑    | -                          | -    | -    |   |
| รวมกรอบอัตรากำลังเต็ม                                | ๔๘                             | ๔๘   | ๔๘   | ๔๘   | -                          | -    | -    |   |

**๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น**

(๑) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน และเงินเพิ่ม อื่นๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือนที่จ่ายจริงตามระดับตำแหน่งและขั้นเงินเดือนของอัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบันประกอบด้วย

- ๑ เงินเดือน (ข้าราชการ/พนักงานส่วนห้องถิน)
- ๒ เงินประจำตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้าราชการ/พนักงานส่วนห้องถิน)
- ๓ เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน
- ๔ เงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น
  - เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.)
  - เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสูรับ (พ.ส.ร.)
  - เงินเพิ่มพิเศษค่าภาระมลาย (พ.ภ.ม.)
  - เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.)
  - เงินวิทยฐานะ
  - เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครุการศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.)

(๒) คิดจาก ขั้นเงินเดือนของอัตรากำลังเดิมที่เพิ่มขึ้น (ประมาณการขั้นต่ำ คณะ ๑ ขั้นในแต่ละปี กรณีตำแหน่งที่มีคณครอง) รวมกับเงินเดือนที่จะต้องจ่ายให้กับอัตรากำลังที่จะกำหนดขึ้นใหม่ (เงินเดือนขั้นต่ำของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด + เงินเดือนขั้นสูงของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนดหาร ๒ คูณ ๑๒

(๓) คิดจาก (๑) + (๒) ในแต่ละปี

(๔) รวมทั้งหมด

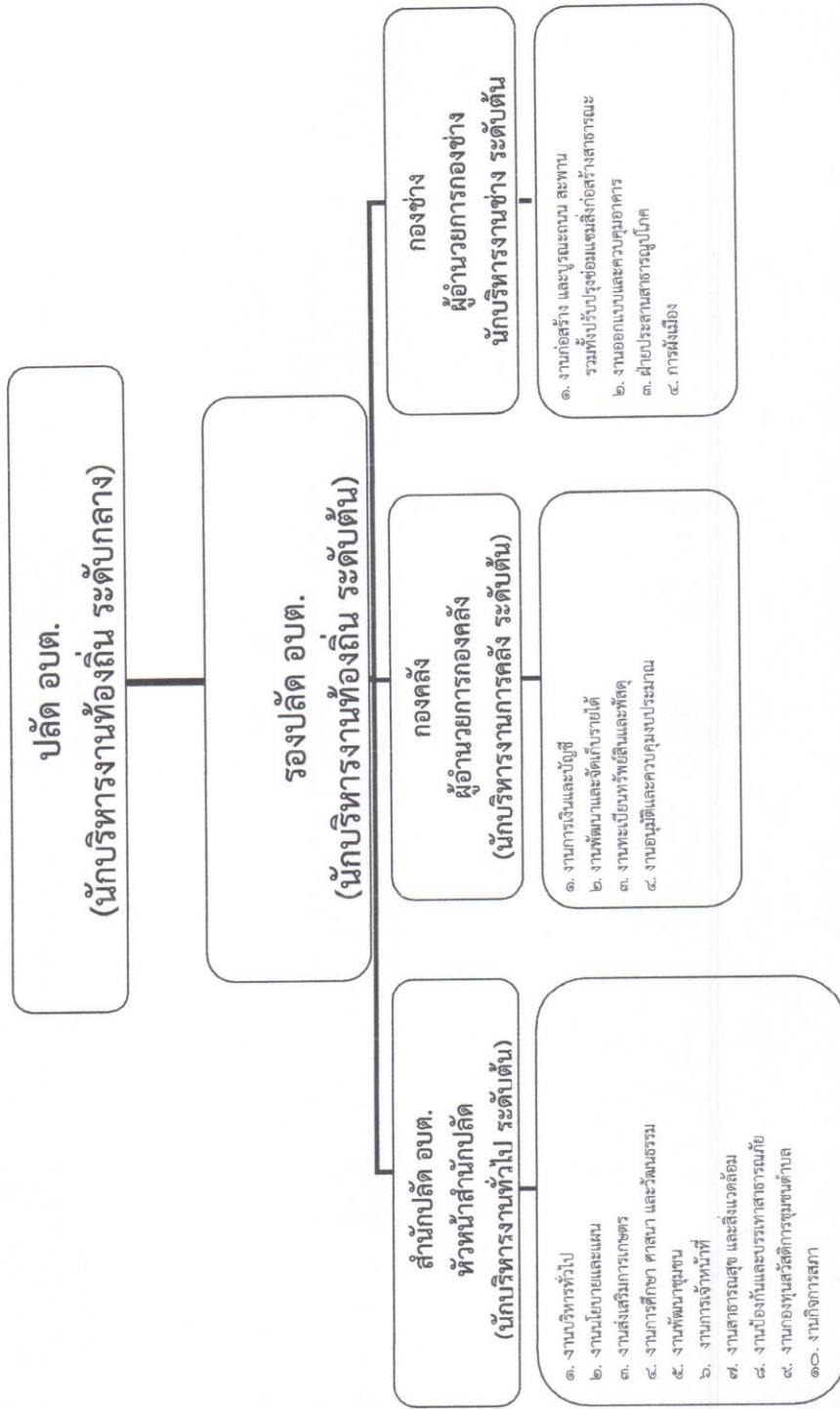
(๕) คือประโยชน์ตอบแทนอื่น (ประมาณการไว้ ๒๐% คิดจาก (๓) ในแต่ละปี)

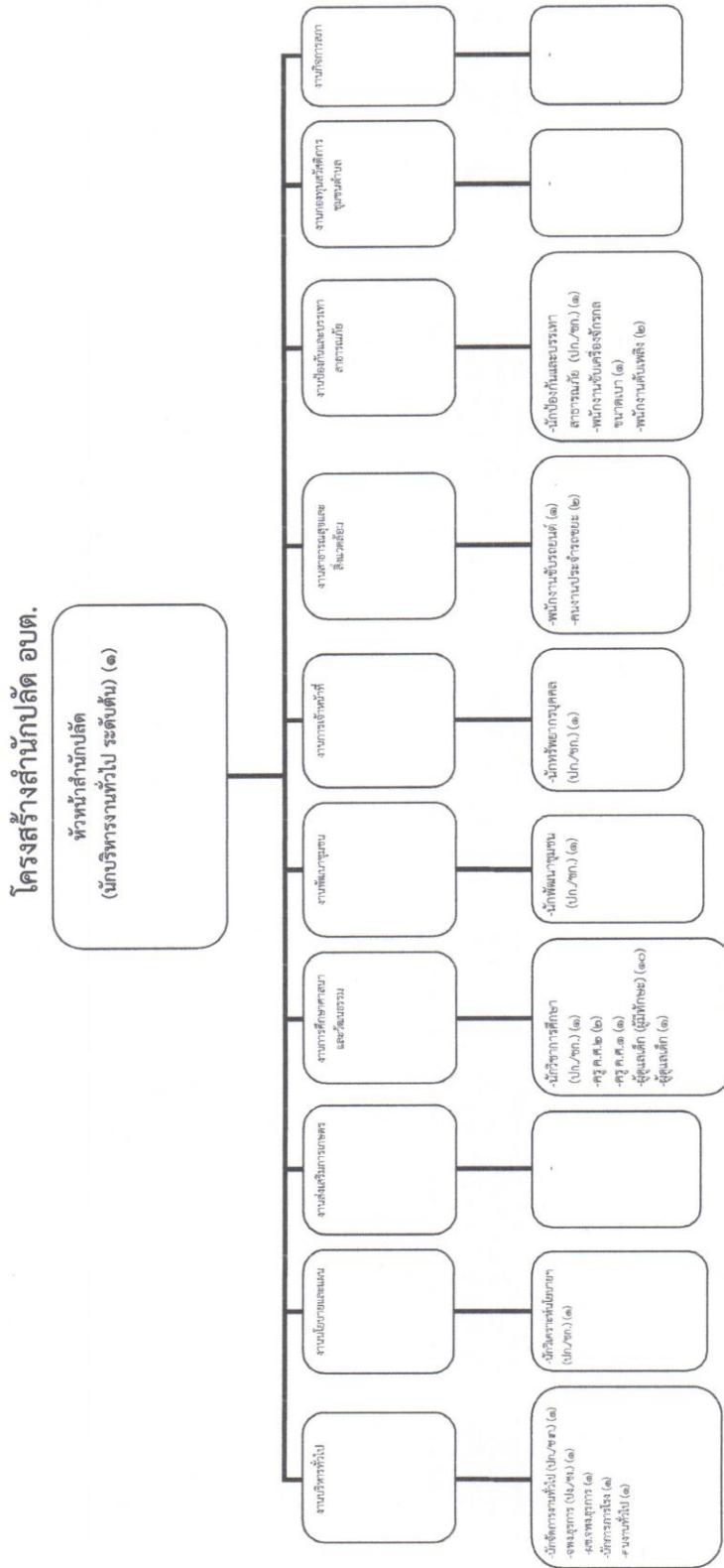
(๖) คิดจาก (๔) + (๕)

(๗) คิดจาก (๖) หารด้วย งบประมาณรายจ่ายประจำปี คูณด้วย ๑๐๐

## 9. การดำเนินการเพื่อป้องกันและลดภัยคุกคามของทางด้านความมั่นคง



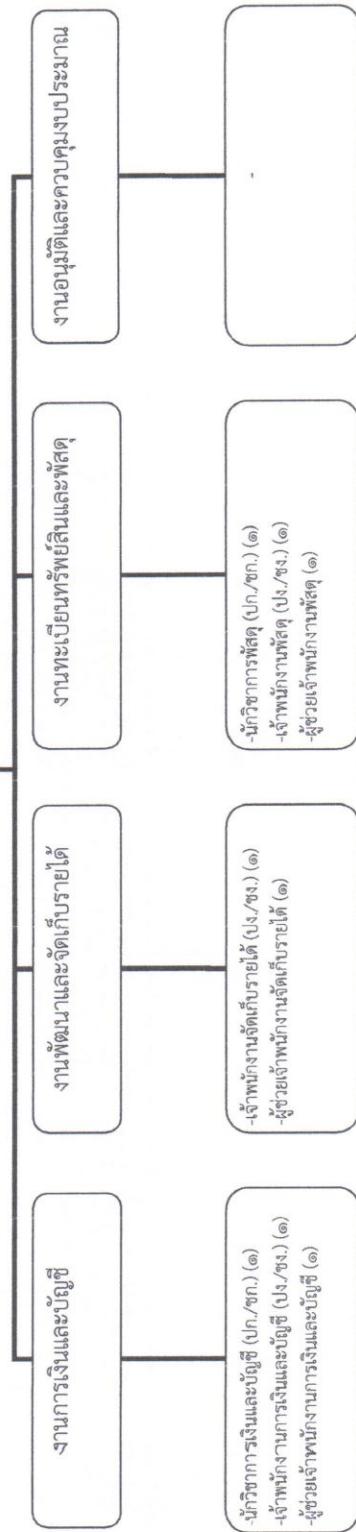




| ชื่อตัว | อิฐภูมิการหล่อองรุ่น | วิธีการ |        |        |        | ที่ไว้ปู    | พื้นผังงานเจ้าจาง | การก่อ      | หัวใจ       | รุ่น |
|---------|----------------------|---------|--------|--------|--------|-------------|-------------------|-------------|-------------|------|
|         |                      | ตัว     | ลักษณะ | ลักษณะ | ลักษณะ |             |                   |             |             |      |
| ๗๔๗๖    | อิฐภูมิการหล่อองรุ่น | ตัว     | ลักษณะ | ลักษณะ | ลักษณะ | เส้นทางเดิน | เส้นทางเดิน       | เส้นทางเดิน | เส้นทางเดิน | ๗๔๗๖ |
| ๗๔๗๗    | อิฐภูมิการหล่อองรุ่น | ตัว     | ลักษณะ | ลักษณะ | ลักษณะ | -           | -                 | -           | -           | ๗๔๗๗ |

## ໂຄຮສ້າງຂອງຄສ່າງ

### ຜູ້ອໍານາຍການຂອງຄສ່າງ (ບັນຫຼິບຮະຫວາດທາງອານຸຍາຕື່ອງ ຮະຕັບຕິ່ນ) (໬)



| ລະຫັດ  | ອໍານາຍການທີ່ອັນ |      |     |           |          |                  | ວິຊາການ       |           |           |                  |         |        | ຫົວໄປ |           |           |       |           |           | ພົມການຈຳຫຼັງຈາກ |           |           |  |  |  |
|--------|-----------------|------|-----|-----------|----------|------------------|---------------|-----------|-----------|------------------|---------|--------|-------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|--|--|--|
|        | ໜີ້ນ            | ກລາຈ | ສູງ | ປົກປົກການ | ສູນຍົກກາ | ຫົ່ານາຍການທີ່ອັນ | ເງື່ອງອານຸມານ | ປົກປົກການ | ປົກປົກການ | ຫົ່ານາຍການທີ່ອັນ | ອາໄຫຸ້ນ | ກາງຄົງ | ຫົວໄປ | ປົກປົກການ | ປົກປົກການ | ຫົວໄປ | ປົກປົກການ | ປົກປົກການ | ຫົວໄປ           | ປົກປົກການ | ປົກປົກການ |  |  |  |
| ໃຈໆຈາກ | ៦               | -    | -   | -         | ៦        | -                | -             | ៦         | ៦         | ៦                | -       | ៦      | ៦     | -         | ៦         | ៦     | ៦         | ៦         | ៦               | ៦         |           |  |  |  |

## ໂຄຮັດຮ້າຍອອງໜ້າ

ຜູ້ອໍານວຍກາຽກອອງໜ້າ  
(ນໍາໃບທາງຈານປ່າງ ຮະຕືບຕື່ນ) (๓)

- ຈຳກ່ອສ້າງ ເລະບຸຮົນນະ ດານ ດະພານ  
ຮ່ວມທີ່ໜັງປັບປຸງອ່ານແຜນເຫັນສິ່ງອ່າຍ້ວ່າ  
ສະເກດນະ
- ນາຍຕ່ຳອົງໂຮງາ (ໄປ./ສູ.) (๑)
- ຜູ້ອໍານວຍກາຽກອອງໜ້າ (ນໍາໃບທາງຈານປ່າງ) (๑)
- ຜູ້ວ່າຍນາຫຍ່າງໂຄຣ (๒)

- ຈຳກ່ອສ້າງ ເລະບຸຮົນນະ ດານ ດະພານ  
ຮ່ວມທີ່ໜັງປັບປຸງອ່ານແຜນເຫັນສິ່ງອ່າຍ້ວ່າ  
ສະເກດນະ
- ນາຍຕ່ຳອົງໂຮງາ (ໄປ./ສູ.) (๑)
- ຜູ້ອໍານວຍກາຽກອອງໜ້າ (ນໍາໃບທາງຈານປ່າງ) (๑)

- ຈຳກ່ອສ້າງ ເລະບຸຮົນນະ ດານ ດະພານ  
ຮ່ວມທີ່ໜັງປັບປຸງອ່ານແຜນເຫັນສິ່ງອ່າຍ້ວ່າ  
ສະເກດນະ
- ມະຍຸທີ່ຈະຢູ່ (ໄປ./ສູ.) (๑)
- ຜູ້ອໍານວຍກາຽກອອງໜ້າ (ນໍາໃບທາງຈານປ່າງ) (๑)

ຈາກນີ້ມີໂອ

| ຮະຕືບ | ອໍານວຍກາຽກທີ່ດິນ |      |     |           |            | ວິຊາການ    |                      |                      |           |            | ທ່ານ  |       |        |     | ພັນການຈຸ້າ |     |  |
|-------|------------------|------|-----|-----------|------------|------------|----------------------|----------------------|-----------|------------|-------|-------|--------|-----|------------|-----|--|
|       | ຫົນ              | ກລາຈ | ສົງ | ປົກປຶກການ | ໜ້ານາງຸກາຮ | ໜ້ານາງຸກາຮ | ເຂົ້ານາງຸກາຮກົດເສັ່ຍ | ເຂົ້ານາງຸກາຮກົດເສັ່ຍ | ປົກປຶກຈານ | ໜ້ານາງຸກາຮ | ອາງຸສ | ກາຮົງ | ຫ່າປ່າ | ຮວມ |            |     |  |
| ຈຳປານ | (๑)              | -    | -   | -         | -          | -          | -                    | -                    | (๑)       | (๑)        | -     | (๑)   | (๑)    | (๑) | (๑)        | (๑) |  |

๑๑. บัญชีแสดงการจัดคุณลักษณะที่ดีแห่งกรรมการสำนักเลขที่ทำหน้าที่ในส่วนราชการ

ແພນວ້ນອີຕຣາກໍາເສົ່າ ຕີ່ປີ ປະກຳປັບປຸງຮະມານ ແກ້ວຂອງ - ໄກຊ່າຍ ທິນ້າ | ແກ້ວ

ແຜນອັນດຸຕາກຳສີ ຕະ ປີ ປະຈຳປັບປະມານ ໂກຊ່າວ ໃຫ້ ແກ້ວມະນີ

| ລ/ດ | ຊື່ອັນດຸ              | ພະຍາດ<br>ການກຳທຳ                            | ກອບເຫັນທີ່ກໍ່ເສີ່ພິມ |                      |        | ກອບເຫັນທີ່ກໍ່ເສີ່ພິມ  |                      |        | ເຈັດໃຫຍ່<br>ເນື້ອມືອງ | ເມື່ອຕື່ອົງ/<br>ຕົກຄວາມ |
|-----|-----------------------|---|----------------------|----------------------|--------|-----------------------|----------------------|--------|-----------------------|-------------------------|
|     |                       |   | ເຫັນທີ່ພາບໄປ         | ພຶກພາກ               | ຂໍ້ມູນ | ເຫັນທີ່ພາບໄປ          | ພຶກພາກ               | ຂໍ້ມູນ |                       |                         |
| ລ/ດ | ຄອບເສີມ               |   | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນັກທີ່ການການກຳທຳ     | ຕິບ    | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນັກທີ່ການການກຳທຳ     | ຕິບ    | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລອຮນິມູນ ຊົກລົງ     | ບົກທີ່ກົງການການນັບເປີດ<br>(ກາງກົງການກາງຊົງ) | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນັກທີ່ການການສົມບັນຍື | ກາ.    | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນັກທີ່ການການສົມບັນຍື | ກາ.    | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກການ ສີທຳກາ       | ບົກທີ່ກົງການການບົນຍື                        | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຫ.     | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຫ.     | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ໄກວະ      | ບົກທີ່ກົງການກົງກົງ                          | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ຈົກ ຊົກກົງການໄດ້     | ປ.     | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ຈົກ ຊົກກົງການໄດ້     | ປ.     | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ອູ້ຍາ     | (ບົກທີ່ມີຄື)<br>(ກາງກົງກົງ)                 | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ພົກ ການໃຈແມ່ນຍື      | ປ.     | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ພົກ ການໃຈແມ່ນຍື      | ປ.     | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ສີທຳກາ    |   | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ຈົກ                  | ປ.     | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ຈົກ                  | ປ.     | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ພົກທີ່ກົງການກົງກົງ    |   | ບົກທີ່ມີຄື           | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ທ່າງໆ     | ບົກທີ່ກົງການ                                | ບົກທີ່ກົງກົງ         | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ບຸນິຄົມ   | ບົກທີ່ກົງການ                                | ບົກທີ່ກົງກົງ         | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ກອກຄານ                |   | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຕິບ    | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຕິບ    | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ຊົງກາງວົງ | ວິວາຍການກົງກົງ                              | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຕິບ    | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນັກທີ່ການກາງຊົງ      | ຕິບ    | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ວິມາ      | ບົກທີ່ກົງກົງ                                | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ      | ນາຍກົງກົງ            | ຫ.     | ສາມ ຫະ ດົກ ໄກວະ       | ນາຍກົງກົງ            | ຫ.     | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ພົກທີ່ກົງການກົງກົງ    |   | ບົກ (ຫ່າງໃຫ້)        | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ຊົມກົງ    | ບົກທີ່ກົງກົງ                                | -                    | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ບັນດູ     | ບົກທີ່ມີຄື                                  | -                    | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ພົກທີ່ກົງການກົງກົງ    |   | ກາງກົງກົງ            | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |
| ລ/ດ | ນໍລັກກົງກົງ ວິມາ      | (ບົກທີ່ມີຄື)                                | -                    | -                    | -      | ດູ້ຈົກທີ່ກົງການກົງກົງ | -                    | -      | ຮັດວຽກ                | (ເມື່ອຕື່ອົງ)           |

### ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง

ในการบริหารงานขององค์กรด้านต่างๆ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งจำเป็นอย่างมากในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาชาติ การให้การศึกษาด้านคุณภาพความรู้เพิ่มเติมให้กับพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เป็นเรื่องที่หน่วยงานของรัฐจะต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะการอบรมให้ความรู้และการศึกษาดูงานเป็นส่วนหนึ่งที่จะนำมาปรับปรุงประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กร

องค์กรบริหารส่วนตำบลอย จะดำเนินการขับเคลื่อนภารกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สำเร็จ ผลตามจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานเพื่อให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ ดังนี้

(๑) จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หรือการประชุมสัมมนา หรือการประชุมเชิงปฏิบัติการตาม หน่วยงานต่างๆ โดยเฉพาะการฝึกอบรมตามสายงานของตนกับสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น การเข้ารับการฝึกอบรมที่หน่วยงานของรัฐหรือสถาบันการศึกษาจัดขึ้นเพื่อพัฒนาทักษะความสามารถของ บุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๒) จัดให้มีการฝึกอบรมหรือการประชุมสัมมนาบุคลากรในสังกัด โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลอย เป็นผู้จัดอบรมเองหรือร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียงเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถในการ ปฏิบัติงานเฉพาะด้านหรือเฉพาะด้านหรือเฉพาะสายงานของบุคลากร

(๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ หรือประสบการณ์ในทำงานระหว่างเจ้าหน้าที่ ท้องถิ่นด้วยกันเองหรือผู้ชำนาญงานหรือผู้เชี่ยวชาญจากส่วนราชการอื่น ๆ ตลอดจนถึงการขอรับคำแนะนำ ปรึกษาจาก ผู้กำกับดูแล หน่วยงานตรวจสอบอื่น ๆ เช่น สำนักงานตรวจสอบแผ่นดิน เป็นต้น

(๔) จัดให้มีการศึกษาดูงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหารงานจัดการองค์กรหรือการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรสามารถนำ ความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับ มาปรับใช้หรือประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ให้สูงขึ้น

(๕) ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้ทราบถึงการเป็นผู้รับใช้ประชาชนในพื้นที่การให้บริการ ประชาชนด้วยความรวดเร็ว เสมอภาคและท่วมถึง อำนวยความสะดวกและลดขั้นตอนการให้บริการประชาชน เพื่อให้ ประชาชนหรือผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจจากการให้บริการของเจ้าหน้าที่

(๖) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานหรือระยะเวลาในการให้บริการประชาชนลดลงความซ้ำซ้อนของงาน และการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นลง อันจะเป็นการใช้บประมาณของหน่วยงานให้คุ้มค่ามากขึ้น

(๗) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาองค์ความรู้ในวิชาชีพของตนอย่างต่อเนื่องผ่านการศึกษา ทั้งในระบบและนอกระบบ รวมถึงการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้บุคลากรได้รับความรู้และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และส่งเสริมให้หน่วยงานเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๖๑

(๙) ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรนำหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาใช้อย่างต่อเนื่องและปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สัมฤทธิ์ผลในทุกมิติหรือด้วยวัดที่รัฐบาลกำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ ตระหง่านอยู่อย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลคือการพัฒนาบุคลากรตามแนวทางไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกันมีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของหน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกันระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิดกว้างซึ่งการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมีระบบประชาคมเป็นศูนย์กลาง เป็นการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชน เป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่ามาตรฐานไว้ ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหา ความต้องการและตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสอย่างมากให้ประชาชนเข้าร่วมกัน องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI ฟรี รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเทอร์เน็ตที่หน่วยงานให้ข้อมูลผ่านไลน์ เฟซบุ๊ค หรือเฟสบุ๊ค ของหน่วยงานทั่วไป

ทั้งนี้ ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ ตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการ ได้วิธีการหนึ่ง เช่น การประชุมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเบ็ดเตล็ดต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาจะจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพุทธิกรรมการปฏิบัติราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลอยู่เริ่งเห็นว่า ในการพัฒนา พุทธิกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งประกอบกับพุทธิกรรมการณ์ปฏิบัติราชการ เป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพุทธิกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

**๑๓. ประกาศคุณภาพจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจัง**

องค์การบริหารส่วนตำบลโดยได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจัง ดังนี้

๑. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงดำเนินให้ดังมติอยู่ใน ศึกธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ

๒. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผย โปร่งใส พร้อมให้ตรวจสอบ

๓. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงให้บริการด้วยความเสมอภาค สะอาด รวดเร็ว มีอรรถศัยไม่ตรี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๔. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึด ผลสัมฤทธิ์ของการงานอย่างคุ้มค่า

๕. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถของตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา

๖. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วย ความอุตสาหะ รอบคอบ รวดเร็ว ขยันหม่นเพียร เอาใจใส่ร่มมัดระวังรักษาประโยชน์ของทางราชการอย่าง เต็มกำลังความสามารถ

๗. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงต้อนรับให้ความสะดวกให้ ความเป็นธรรมแก่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการเกี่ยวกับหน้าที่ของตนไม่ชักช้า และด้วยความสุภาพเรียบร้อย ไม่ดูหมิ่นเหยียดหยาม กดซี่ หรือข่มเหงประชาชนผู้มาติดต่อราชการ

๘. พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโดย และพนักงานจัง พึงปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงานด้วย ความสุภาพเรียบร้อย รักษาความสามัคคี และไม่กระทำการอย่างใดที่เป็นการกลั่นแกล้งกัน

\*\*\*\*\*

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ หน้า | ๖๓

## ภาคผนวก

### ๑. การจัดทำแผนอัตรากำลังสามปี

- ๑.๑ สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓)
- ๑.๒ สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลłoży  
ที่ ๒๕๑ / ๒๕๖๐  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๕ และ ข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า (ก.อบต.จังหวัด) เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล และจัดทำแผนอัตรากำลังโดยให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติความยาก และคุณภาพของงาน บริมาน ตลอดจนกระทึ่งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งไปใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด)

ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) กำหนด จึงขอแต่งตั้งให้ผู้มีตำแหน่งดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการกำหนดแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล    | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล    | เป็นกรรมการ       |
| ๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | เป็นกรรมการ       |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัด             | เป็นกรรมการ       |
| ๕. ผู้อำนวยการกองคลัง           | เป็นกรรมการ       |
| ๖. ผู้อำนวยการกองช่าง           | เป็นกรรมการ       |
| ๗. นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ     | เป็นเลขานุการ     |

มีหน้าที่ในการกำหนดแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)  
ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(ลงชื่อ)

(นายอนุรักษ์ โปรดสุข)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

## บันทึกการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลłoży

ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๒

วันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๑

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลłoży

\*\*\*\*\*

## - ผู้มาประชุม

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล                 | ตำแหน่ง             | ลายมือชื่อ          |
|-------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| ๑     | นายอนุรักษ์ ໂປ່ງສູຍາ        | ประธานคณะกรรมการ    | (อนุรักษ์ ພູຍາ)     |
| ๒     | Jas. T. ໜັງວຽຣະນພຣ ສມວຽຣະນ  | คณะกรรมการ          | (ຈະສ. ນັງວຽຣະນພຣ)   |
| ๓     | นายฉลอง อาสา                | คณะกรรมการ          | (ฉลอง)              |
| ๔     | ว่าที่ร.ต.อุเทน แคนนาເລີກ   | คณะกรรมการ          | (ວ່າທີ່ຮ.ຕ.ອຸເຫັນ)  |
| ๕     | นายฉลอง อาสา                | คณะกรรมการ          | (ฉลอง)              |
| ๖     | ว่าที่ร.ต.ປິບູຍູ້ ຈັນທັກທອມ | คณะกรรมการ          | (ວ່າທີ່ຮ.ຕ.ປິບູຍູ້) |
| ๗     | นางสาวอาภาพร วงศ์ชัย        | เลขานุการคณะกรรมการ | (อาภาพร)            |

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว ท่านนายกองค์การบริหารส่วนตำบลłoży ประธานกรรมการ  
จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี กล่าวเปิดประชุม ซึ่งมีรายละเอียดตามวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ  
- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา  
- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

นายอนุรักษ์ ໂປ່ງສູຍາ - การพิจารณาปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)  
นายก อบต.łoży ตามมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷າ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ เท็งขอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ขององค์การบริหารส่วนตำบลłoży ตั้งนั้น จึงได้เชิญคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี มาร่วมกันพิจารณากรอบอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้างว่างาน ที่มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ในรอบเดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒ นี้หรือไม่ การบริหารงานภายในองค์กรมี ประสิทธิภาพ มีความคล่องตัว และอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบลและพนักงาน จ้างว่างานหรือไม่ ขอเชิญปลัด อบต.ชี้แจงรายละเอียด ให้ที่ประชุมทราบ

จ.ส.ต.ทัญจรรณพ สมารรณ ได้อ่านเห็นด้วยกับการปรับปรุงแผนอัตรากำลังขึ้นใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจ และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ประกอบกับตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า (ก.อบต.จังหวัด) ได้กำหนดควรนำไปในการเสนอขอความเห็นชอบปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จำนวน ๓ วงรอบ ได้แก่ ครั้งที่ ๑ ภายในวันที่ ๑ มกราคม, ครั้งที่ ๒ ภายในวันที่ ๑ พฤษภาคม และครั้งที่ ๓ ภายในวันที่ ๑ กันยายน นั้น จึงได้กำหนดประชุมคณะกรรมการเพื่อจะได้รับทราบว่าส่วนใดจะขอปรับปรุงแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลจะเพิ่มหรือยืดเลิก ตำแหน่งใดหรือไม่

นายอนุรักษ์ ໂປ່ງສຸຍາ  
นายก อบต.ออย

ถ้าส่วนไหนจะขอปรับปรุงที่ขอให้หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกองซึ้งต่อที่ประชุมและขอให้คณะกรรมการที่ทำงานช่วยกันวิเคราะห์ปริมาณงานและคุณภาพของงานในแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน

ว่าที่ร.ต.อุเทน แคนนาเติค  
หัวหน้าสำนักปลัด

ในส่วนของสำนักปลัด ยังไม่ขอเสนอปรับปรุงอัตรากำลังในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบเดือน มกราคม ๒๕๖๒ นี้

นายอนุรักษ์ ໂປ່ງສຸຍາ  
นายก อบต.ออย

ไม่ทราบว่าคณะกรรมการทุกท่านมีความเห็นว่าอย่างไร จึงขอติที่ประชุม

ที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติเห็นด้วยตามที่หัวหน้าสำนักปลัดเสนอ

นายฉลอง อาสา  
 Rath.ພອ.กองคลัง

ในส่วนของกองคลัง ยังไม่ขอเสนอปรับปรุงอัตรากำลังในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบเดือน มกราคม ๒๕๖๒ นี้

นายอนุรักษ์ ໂປ່ງສຸຍາ  
นายก อบต.ออย

ไม่ทราบว่าคณะกรรมการทุกท่านมีความเห็นว่าอย่างไร จึงขอติที่ประชุม

ที่ประชุม

ประชุมมีมติเห็นด้วยตามที่รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล Rath.ພອ.กองคลัง เสนอ

ว่าที่ร.ต.ปริญญา จันทร์หอม  
ພອ.กองช่าง

กองช่างขอเสนอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา จำนวน ๑ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป ตำแหน่ง คนงานทั่วไป (ปฏิบัติงานไฟฟ้า) จึงขอวิเคราะห์ปริมาณงานและคุณภาพของงานในตำแหน่ง ดังนี้

### ๑. ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา

ตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งจังหวัดและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีผลใช้บังคับ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ จึงมีผลให้หน่วยงานของรัฐไม่ว่าจะเป็นราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีเบ่งบประมาณ องค์กรมหาชน องค์กรอิสระ องค์กรตามรัฐธรรมนูญ หน่วยอธิการของศาล มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ หน่วยงานสังกัดรัฐสภาหรือในกำกับของรัฐสภา หน่วยงานอิสระของรัฐ และหน่วยงานอื่นตามที่กำหนดในกฎหมายมาตรา ๔ ของพระราชบัญญัติฯ ต้องดำเนินการจัดซื้อ

จัดซื้อจัดจ้างให้พิพารช์บัญญัตินี้ รวมถึงระบุประเภททรัพย์การคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กรณี “การซื้อมแซมต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน” ที่ถือเป็นงานก่อสร้างตามนัยมาตรา ๔ จำเป็นต้องมีแบบรูประการงานก่อสร้างที่ผ่านการรับรองจากผู้ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ และจำเป็นต้องมีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาดำเนินการด้วย เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดเพิ่มตำแหน่ง ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา เพื่อช่วยดำเนินการด้านเอกสารการรับรองแบบรูประการงานก่อสร้างและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยกองช่าง องค์กรบริหารส่วนดำเนินการ มีภารกิจงานที่ต้องปฏิบัติ คือ

### ๓.๑ งานประมาณการตามโครงการขององค์กรบริหารส่วนดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

#### ๓.๑.๑ โครงการก่อสร้างจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเพื่อก่อสร้างณาบันสถาน หมู่ที่ ๘

๓.๑.๒ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านฝ่ายแก้ว หมู่ที่ ๘ เข้าป่าสุstan

#### ๓.๑.๓ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านหล่ายใหม่ หมู่ที่ ๑๑ เข้าป่าสุstan

๓.๑.๔ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านตันฝาง หมู่ที่ ๕

#### ๓.๑.๕ โครงการก่อสร้างรั้ว ศพด.

๓.๑.๖ โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมฝาปิด (ซอยข้าง รพ.สต.ออย)  
บ้านดอนแก้ว หมู่ที่ ๒

๓.๑.๗ โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ พร้อมฝาปิด บ้านแม่ทาย หมู่ที่ ๙

๓.๑.๘ โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ พร้อมฝาปิด บ้านหลาง หมู่ที่ ๖

๓.๑.๙ โครงการก่อสร้างโรงเรือนพืชผลการเกษตร บ้านดอนทอง หมู่ที่ ๑๒

๓.๑.๑๐ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลทางการเกษตร บ้านดอนไชย  
ป่าแรม หมู่ที่ ๓

๓.๑.๑๑ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลทางการเกษตร บ้านดอนเจริญ  
หมู่ที่ ๓๓

๓.๑.๑๒ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลทางการเกษตร บ้านดอนไชย  
ป่าแรม หมู่ที่ ๑๔

๓.๑.๑๓ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลทางการเกษตร บ้านหล่าย  
หมู่ที่ ๕

๓.๑.๑๔ โครงการปรับปรุงถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตร บ้านหนองขาว  
หมู่ที่ ๑๐

๓.๒ งานควบคุมงานก่อสร้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวน ๓๓ โครงการ

๓.๒.๑ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านฝ่ายแก้ว หมู่ที่ ๘ เข้าป่าสุstan

ปริมาณงานขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐ เมตร

หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๕๐.๐๐ ตารางเมตร

รายละเอียดตามแบบแปลนของ อปท.ออย

- ๓.๒.๖ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านหล่ายใหม่ หมู่ที่ ๑๑ เข้าป่าสุstan  
บริมานงานขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐ เมตร  
หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๕๐.๐๐ ตารางเมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลนของ อบต.ออย
- ๓.๒.๗ โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านตันฝาง หมู่ที่ ๕  
บริมานงานขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐ เมตร  
หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๕๐.๐๐ ตารางเมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลนของ อบต.ออย
- ๓.๒.๘ โครงการก่อสร้างรั้ว ศพด. ตำบลคลอย  
บริมานงาน ๑. รั้วบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สูงเฉลี่ย ๑.๐ เมตร  
ยาว ซ่องละ ๒.๕๐ เมตร ความกว้าง ๘.๕๐ เมตร  
บริมานงาน ๒. รั้วทั่วรอบอาคาร ศพด. อาคารหลังที่ ๑ สูงเฉลี่ย  
๐.๙๐ เมตร ความกว้างรวม ๓๖.๕๐ เมตร และหลังที่ ๒ , ๓  
เป็นประตูเลื่อน รายละเอียด ตามแบบแปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๙ โครงการก่อสร้างรั้วระบายน้ำ พร้อมฝ้าปิด (ซอยช้าง รพ.สห.ออย)  
บ้านดอนแก้ว หมู่ที่ ๒ บริมานงาน ขนาดปากกว้าง ๐.๓๐ เมตร  
สูงเฉลี่ย ๐.๓๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐ เมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๑๐ โครงการก่อสร้างรั้วระบายน้ำ พร้อมฝ้าปิด บ้านแม่ทาย หมู่ที่ ๙  
จุดเริ่มต้น บริเวณหน้าบ้านนายวิวิชัย ซัยยา สีน้ำสุด บริเวณหน้า  
บ้านนายเหลา สนั่นป่าบริมานงาน ขนาดปากกว้าง ๐.๓๐ เมตร  
สูงเฉลี่ย ๐.๓๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐ เมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๑๑ โครงการก่อสร้างรั้วระบายน้ำ พร้อมฝ้าปิด บ้านหลวง หมู่ที่ ๖  
จุดเริ่มต้น บริเวณหน้าบ้านนางสุพรรณ แข็งแรง สีน้ำสุด บริเวณ  
หน้าถนนลูกรังเข้าสู่ที่ทำการเกษตร บริมานงาน ขนาดปากกว้าง  
๐.๓๐ เมตร สูงเฉลี่ย ๐.๓๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ยาว ๓๕.๐๐  
เมตร รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๑๒ โครงการก่อสร้างโรงเรือนพืชผลการเกษตร บ้านดอนทอง หมู่ที่ ๑๒  
บริมานงาน ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๘.๐๐ เมตร สูง ๓.๐๐  
เมตร บริเวณโรงเก็บวัสดุอุปกรณ์ของหมู่บ้าน รายละเอียดตามแบบ  
แปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๑๓ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลการเกษตร บ้านดอนไชยป่าแฉม  
หมู่ที่ ๓ บริเวณข้างโรงผลิตปุ๋ยหมักบ้านดอนไชยป่าแฉม  
บริมานงาน พื้นที่ที่ลานคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๑๕๕ ตารางเมตร  
หนาเฉลี่ย ๐.๑๒ เมตร รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ออย
- ๓.๒.๑๔ โครงการก่อสร้างลานตากพืชผลการเกษตร บ้านดอนเจริญ  
หมู่ที่ ๑๓ บริเวณดับพระธาตุกู่กัง บริมานงาน พื้นที่ที่ลาน  
คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๑๕๕ ตารางเมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๒ เมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ออย

๓.๒.๑๑ โครงการก่อสร้างงานตากพืชผลการเกษตร บ้านดอนไชยป่าแวง  
หมู่ที่ ๑๙บริเวณซังโรงผลิตปุ๋ยหมักบ้านดอนไชยป่าแวงบรมิราณ  
งาน พื้นที่เหลานคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๑๕๕ ตารางเมตร

หนาเฉลี่ย ๐.๑๒ เมตร รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.อย

๓.๒.๑๒ โครงการปรับปรุงถนนเข้าสู่พื้นที่ทำการเกษตร บ้านหนองขวาง หมู่ที่  
๑๐ จำนวน ๒ สาย

- สายที่ ๑ (สายแตน้อย) ผิวจราจรขนาดกว้าง ๓.๐๐ เมตร  
หนาเฉลี่ย ๐.๖๐ เมตร ยาว ๓๘๒.๐๐ เมตร หรือบรมิราณดิน  
ถมไม่น้อยกว่า ๒๖๗.๔๐ ลูกบาศก์เมตร รายละเอียดตามแบบ  
แปลน อบต.อย
- สายที่ ๒ (สายหลังโรงเรียน) ผิวจราจรขนาดกว้าง ๓.๐๐  
เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๖๐ เมตร ยาว ๘๐๐.๐๐ เมตร หรือ  
บรมิราณดินถมไม่น้อยกว่า ๕๖๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร  
รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.อย

๓.๒.๒ งานสำรวจพื้นที่เพื่อช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย เช่น ภัยหนาว ภัยแล้งน้ำ  
ท่วม วาตภัย ฯลฯ ของประชาชนในพื้นที่ ตำบลโดย จำนวน ๑๔ หมู่บ้าน  
เพื่อให้งานกองซ่อมบำรุงค่าแรงส่วนต้นแบบโดย สามารถ  
ปฏิบัติงานได้ตามแบบbury ประมาณการงานก่อสร้างและมีการควบคุมดูแลการ  
ปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ยังมีประสิทธิภาพ จึงมีความ  
จำเป็นต้องกำหนดเพิ่ม ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา จำนวน ๑ อัตรา  
ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อช่วยดำเนินการด้านเอกสารการรับรองแบบ  
bury ประมาณการงานก่อสร้างและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานก่อสร้าง

#### ๔. ตำแหน่ง คุณงานทั่วไป (ปฏิบัติงานไฟฟ้า)

เนื่องจากปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีการ  
ให้บริการไฟฟ้าสาธารณูปโภคบ้าน จำนวน ๑๔ หมู่บ้าน มีพื้นที่ประมาณ  
๒๑๑ ตารางกิโลเมตร จำนวน ครัวเรือน ๒,๓๘๙ หลังคา ซึ่งมีวัสดุไฟฟ้า  
สาธารณูปโภคไฟฟ้าสำนักงาน ที่จะต้องมีการติดตั้ง ประกอบ  
ด้วยแปลง บำรุงรักษา ให้สามารถใช้งานได้ต่ออยู่ตลอดเวลา จึงจำเป็นที่  
จะต้องปรับเพิ่มตำแหน่ง คุณงานทั่วไป(ปฏิบัติงานไฟฟ้า)ขึ้น  
เพื่อให้บริการด้านงานไฟฟ้าสาธารณูปโภคและสำนักงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่น  
ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลโดย มีการให้บริการด้าน  
ไฟฟ้าสาธารณูปโภคในหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น และในสำนักงานองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลโดย มีวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไฟฟ้าสำนักงาน  
มากมาย ซึ่งจะต้องมีการติดตั้ง ประกอบ ด้วยแปลง บำรุงรักษา ให้สามารถ  
ใช้งานได้ต่ออยู่ตลอดเวลา การบริการงานด้านไฟฟ้า จึงเป็นเรื่องที่สำคัญ  
เพราะเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน ดังนั้น หากองค์การ  
บริหารส่วนตำบลโดย มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อการให้บริการการบริการ  
ช่วยเหลือประชาชนอาจเกิดความล่าช้าได้ องค์การบริหารส่วนตำบลโดย  
จึงขอปรับเพิ่มในตำแหน่ง คุณงานทั่วไป (ปฏิบัติงานไฟฟ้า) จำนวน  
๑ อัตรา ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถในงาน  
ช่างไฟฟ้าอย่างเหมาะสม มาให้บริการด้านการติดตั้ง ด้วยแปลง ซ่อมแซม

วัสดุไฟฟ้า ติดต่อประสานงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างละเอียด  
แม่นยำ

นายอนุรักษ์ โปรดสุยา  
นายก อบต.ออย

ไม่ทราบว่าคณะทำงานทุกท่านมีความเห็นว่าอย่างไร ในการวิเคราะห์  
ปริมาณ งานและคุณภาพของงานในกองช่าง ดำเนินงพนักงานจ้างตาม  
ภารกิจ ดำเนินงผู้ช่วยนายช่างโยธา และพนักงานจ้างทั่วไป ดำเนินง  
คุณงานทั่วไป(ปฏิบัติงานไฟฟ้า) จึงขอติที่ประชุม

ที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติเห็นด้วยกับการวิเคราะห์ดำเนินงตั้งกล่าว ซึ่งจากการ  
วิเคราะห์ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล เท่ากับ ๒๕.๖๔%

นายอนุรักษ์ โปรดสุยา  
นายก อบต.ออย

ไม่ทราบว่าคณะทำงานท่านได้จะเสนอความเห็นในการปรับปรุงแผนอัตรา  
กำลัง ๓ ปี อีกหรือไม่

ที่ประชุม

ที่ประชุมไม่มีข้อเสนอเพิ่มเติม

ระเบียบวาระที่ ๔

- เรื่องอื่น ๆ

ที่ประชุม

- ไม่มี -

นายอนุรักษ์ โปรดสุยา  
นายก อบต.ออย

- ถ้าไม่มีผู้ใดเสนออะไรเพิ่มเติม ก็ขอให้ดำเนินการปรับปรุงแผน  
อัตรากำลัง ๓ ปี ปี ๒๕๖๒ ในดำเนินง ดำเนินงพนักงานจ้าง  
ตามภารกิจ ดำเนินงผู้ช่วยนายช่างโยธา และพนักงานจ้างทั่วไป  
ดำเนินง คุณงานทั่วไป(ปฏิบัติงานไฟฟ้า) ขอขอบคุณทุกท่าน ที่ได้เข้า  
ร่วมประชุมในครั้งนี้ และขอปิดประชุม ขอขอบคุณครับ

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๓๐ น.

ลงชื่อ   
ผู้บันทึกการประชุม  
(นางสาวอาภาพร วงศ์ชัย)  
เลขานุการคณะทำงาน

ลงชื่อ   
ผู้ตัวบันทึกการประชุม  
(นายอนุรักษ์ โปรดสุยา)  
ประธานคณะทำงาน



— ๗ —

บัญชีที่ห้ามเรียบขอไปเบื้องต้นค่าบริการส่วนตัวบุคคลรับประทานอยู่ระหว่างเดือน ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๒)

| ที่ | อ.บพ.                | ล้วนรวม/ค่าเหมือนกันทุกอย่าง  | จำนวน<br>(อัตรา) | สำนวนการค่าดำเนินทุกอย่าง   | จำนวน<br>(อัตรา) | ภาระค่าใช้จ่าย |                | นิติ<br>ค่าบุคคล | ก. ว่าด้วยรัฐ<br>ฯฯ |
|-----|----------------------|---|------------------|---|------------------|----------------|----------------|------------------|---------------------|
|     |                      |   |                  |   |                  | จำนวน<br>เป็น  | จำนวน<br>เป็น% |                  |                     |
| ๓.  | น้ำเงิน<br>อ.เสียงคำ | ก่อจดสัญญาสัมภาระ<br>๑.) ค่าน้ำทิ่มน้ำ (พนัสนิยมเจ้าที่นำไป)  | ๑/๑๙๙๒           | ก่อจดสัญญาสัมภาระ<br>๑.) เจ้าพนักงานบุคคล<br>๑๔๘/๗๙.<br>(ค่าน้ำทิ่มน้ำ) | ๑                | ๑๔๘            | ๑๔๘.๑๔%        | ๑๔๘.๑๔           | เห็นชอบ             |
| ๔.  | อ.ปง                 | กองซ่อม<br>๒.) ผู้ช่วยน้ำทิ่มน้ำ (พนัสนิยมเจ้าที่นำไป)<br>๓.) ค่าน้ำทิ่มน้ำ (พนัสนิยมเจ้าที่นำไป)                                       | ๑                |   | ๑                |                |                | ๑                | เห็นชอบ             |
| ๕.  | น้ำเงินน้อย<br>อ.ปง  | สำนักงานปลัด อ.บพ.<br>๔.) ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา<br>(พนัสนิยมเจ้าที่นำไป)<br>๕.) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสารวัตรสุขา<br>(พนัสนิยมเจ้าที่นำไป) | ๑                |   | ๑                |                |                | ๑                | เห็นชอบ             |
| ๖.  | พวยยานชัย<br>อ.จุน   |   |                  | กองซ่อม   | ๑                | ๑๔๘.๑๔         | ๑๔๘.๑๔%        | ๑๔๘.๑๔           | เห็นชอบ             |
| ๗.  | ปาลก                 |   |                  | ๒.) ผู้ช่วยนายนายช่างไฟฟ้า<br>(พนัสนิยมเจ้าที่นำไป)                     | ๑                |                |                | ๑                | เห็นชอบ             |
| ๘.  | ศรีรุํษ              | สำนักปลัด อ.บพ.<br>๗.) นักจัดการงานทิ่มน้ำ บก./ทก.  | ๑                |   | ๑                |                |                | ๑                | เห็นชอบ             |
|     |                      |   |                  |   |                  |                |                | ๑                | เห็นชอบ             |

- ๑๙ -

บัญชีให้ความเห็นชอบให้พนักงานจ้างตามภารกิจจากราชการ  
ตามมติการประชุม ก.อบต.จังหวัดพะเยา ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๒  
(วาระที่ ๕.๖)

## คำดับที่ ๑

| รายละเอียดการขอลาออก<br>ของพนักงานจ้างตามภารกิจ | รายละเอียดการดำเนินการ  | มติ ก.อบต. จังหวัดพะเยา                    |
|---|---|--|
| ๑. ชื่อ - สกุล ผู้ขอลาออกจากราชการ              | นายชัยวุฒิ บุญนำ  | เห็นชอบ<br>ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ |
| ๒. ประเภทพนักงานจ้าง/ตำแหน่ง/สังกัด             | พนักงานล้างทำความสะอาด (ห้าขยะ) ตำแหน่ง<br>พนักงานขับรถยนต์<br>สำนักปลัด อบต.<br>อบต.อยอ อ.ปง จ.พะเยา |  |
| ๓. อัตราค่าจ้าง                                 | ๑๓,๘๕๐ บาท  |  |
| ๔. เหตุผลในการขอลาออกจากราชการ                  | เพื่อไปประกอบอาชีพอื่น  |  |

## คำดับที่ ๒

| รายละเอียดการขอลาออก<br>ของพนักงานจ้างตามภารกิจ | รายละเอียดการดำเนินการ  | มติ ก.อบต. จังหวัดพะเยา                    |
|---|---|--|
| ๑. ชื่อ - สกุล ผู้ขอลาออกจากราชการ              | นางคละออก ประชุมวงศ์  | เห็นชอบ<br>ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ |
| ๒. ประเภทพนักงานจ้าง/ตำแหน่ง/สังกัด             | พนักงานล้างทำความสะอาด(ห้าขยะ) ตำแหน่ง ผู้ช่วย<br>ครรภ์และเด็ก<br>สำนักปลัด อบต.<br>อบต.บ้านคุ่น อ.เมืองพะเยา จ.พะเยา |  |
| ๓. อัตราค่าจ้าง                                 | ๑๓,๘๕๐ บาท  |  |
| ๔. เหตุผลในการขอลาออกจากราชการ                  | มีปัญหาเกี่ยวกับด้านสุขภาพ  | ๔๘-  |



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคล้อย  
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
(ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) พ.ศ.๒๕๖๒

\*\*\*\*\*

อาศัยความตามมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ วรรคเด็ด แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ  
บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพะ夷า ในการ  
ประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๒ ให้ความเห็นชอบปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคล้อย

องค์การบริหารส่วนตำบลคล้อย จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๒ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคล้อย เพื่อให้  
ประชาชนทราบ ต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายอนุรักษ์ ไพรสุยา)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคล้อย